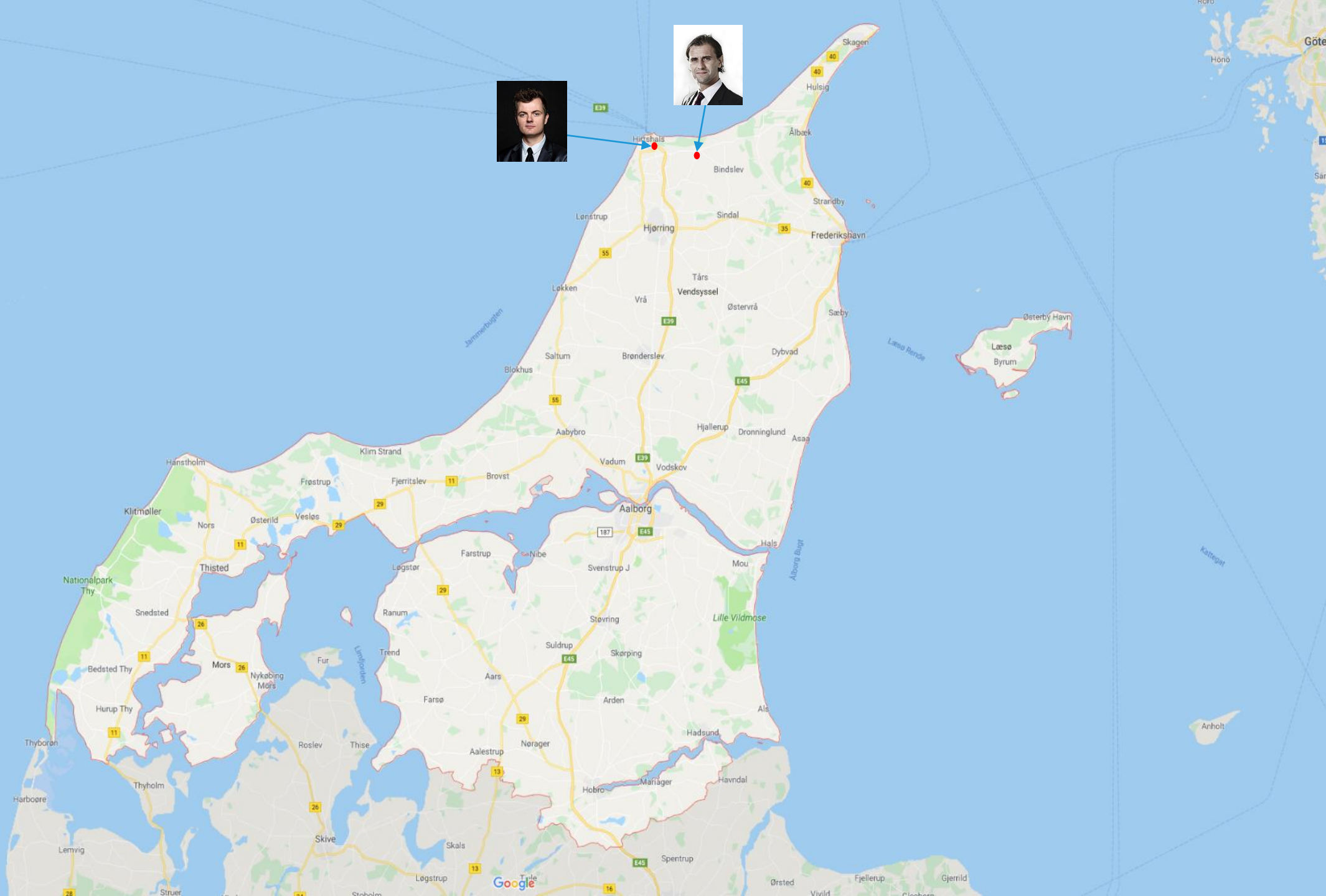




Meningen med (erhvervs)livet

af Jimmi Normann Kristiansen



Hirtshals

Bindslev

Om



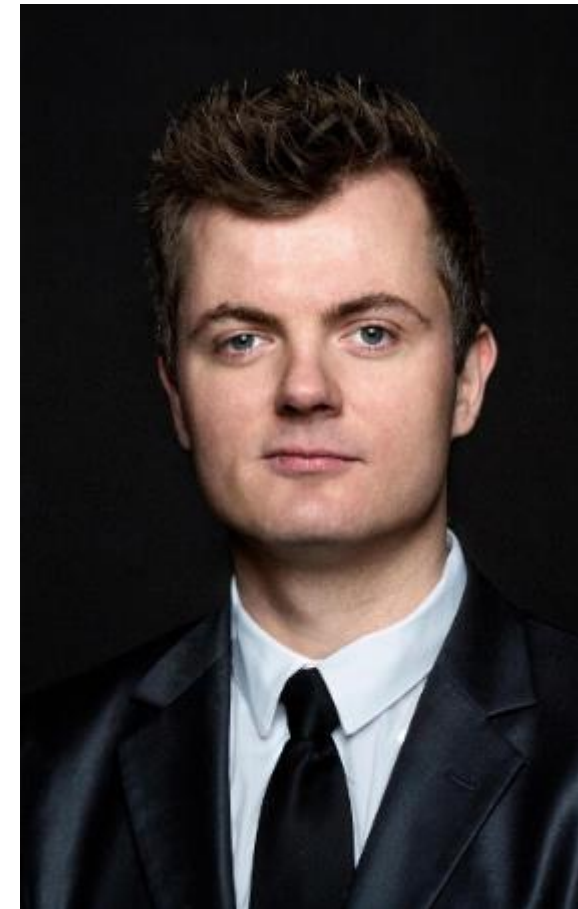
- Adjunkt i innovationsledelse, International Business Centre, Aalborg Universitet
 - HA, Elite cand.merc. og ph.d. fra Aalborg Universitet
 - Forskning i innovationsledelse i 7+ år
 - Årets underviser (Erhvervsøkonomi) 2016
 - Innovationsekspert og dommer ved "TagFat 2016"
 - Talentprogrammet for Yngre Forskere (2015-2017)



- Managementkonsulent i 4 år
 - Nu seniorkonsulent ved rInnovation Group



- National Ekspert for ISO/TC 279 – Innovation Management



Danfoss

novozymes® 
Rethink Tomorrow

BANG & OLUFSEN


novo nordisk

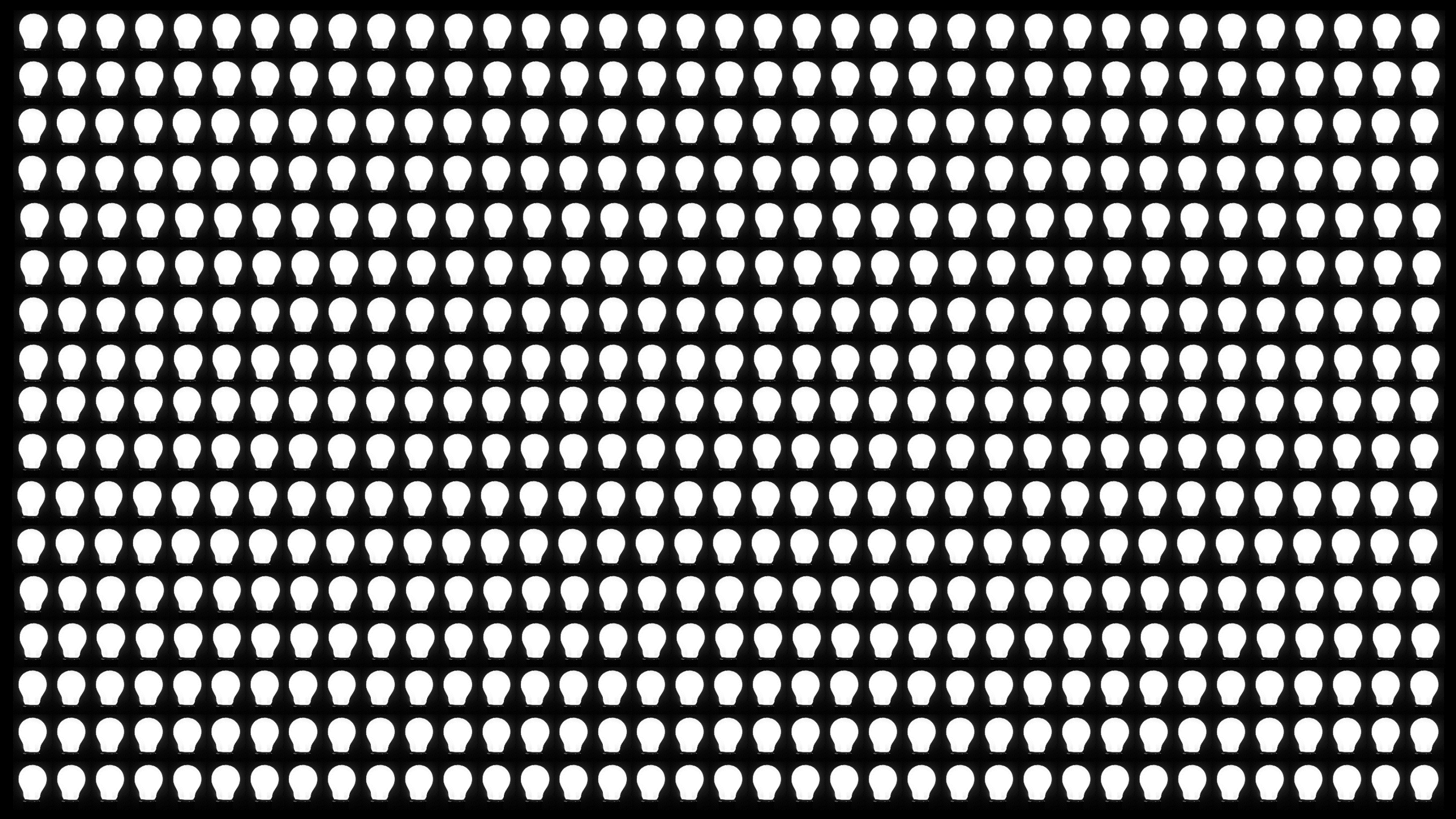
Og andre større internationale
koncerner (oms. 100-400 mia.
DKK). 75+ SMVer (lokalt)


GRUNDFOS

Agenda

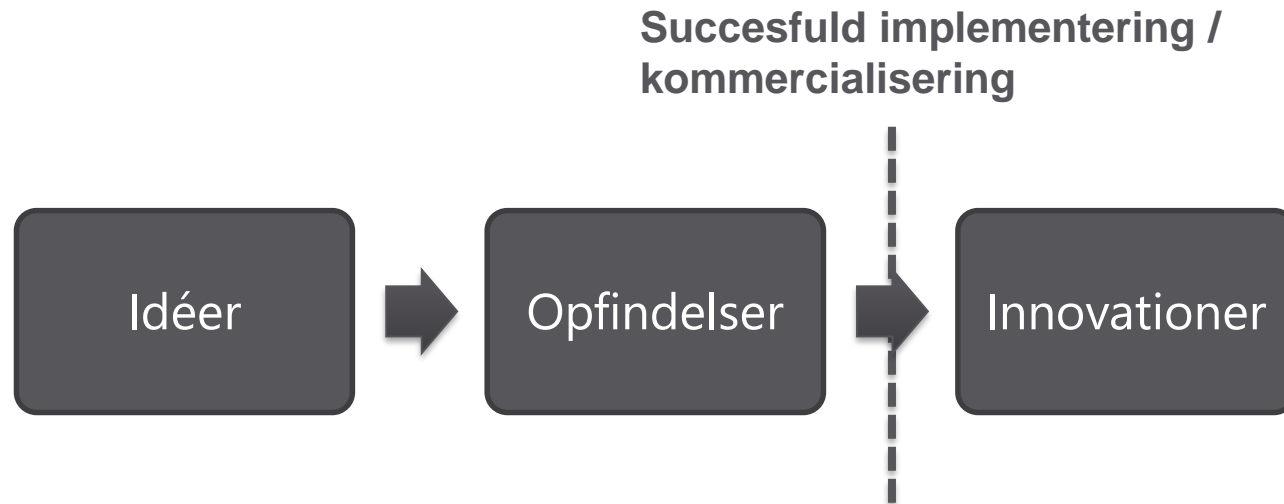
- **Innovation som virksomheders vækstmotor**
- At spænde flitsbuen
- Samarbejde med universiteter

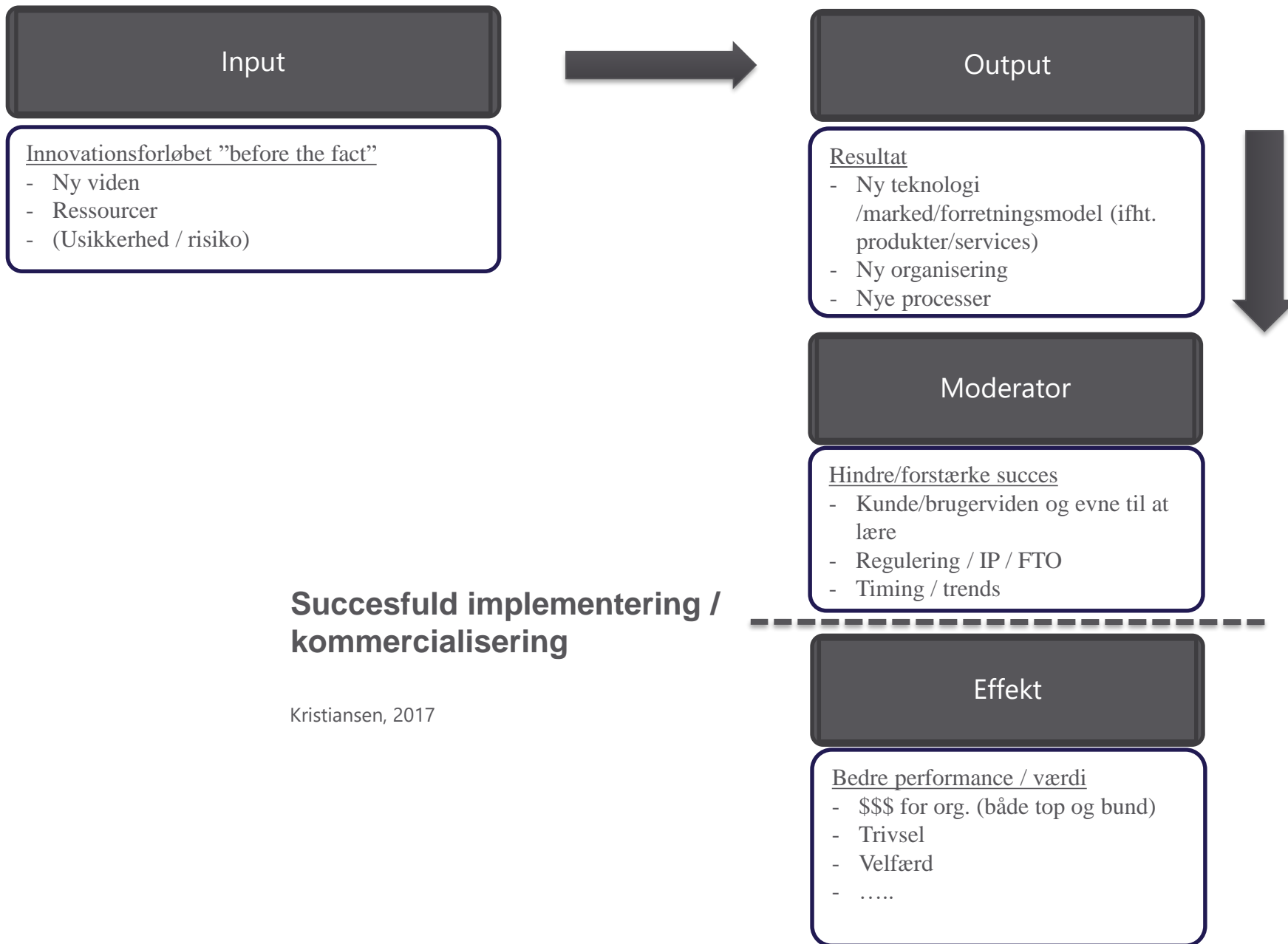






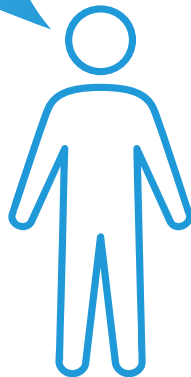
Definition af innovation





For nordjyske SMVer

"Der er tusind gode idéer, men det er svært at vide hvilken man skal gå videre med."



"Hvis ikke alle er med, giver det ikke mening at lave et projekt... Hvis man laver noget og ikke føler, at det giver værdi, så stopper det hurtigt. Det er ikke kun en selv, men firmaet som skal hjælpe til for at få opgaven til at lykkes."



"Vi har ikke nogen udviklingsafdeling, så vi skal stjele tiden ud af vores almindelige arbejdshverdag."



Klassisk strategi-eksempel



Eksempel Maersk "Business Model Lock-in"



Mærsk lander stort millionunderskud - Søren Skou kræver højere indtjening



Søren Skou, adm. direktør, A.P. Møller-Mærsk.

Foto: Marie Bentzon

■ **VIRKSOMHEDER** | Af Jonatan Rying Larsen

21. FEB. 2019 KL. 9:01

[Eksklusivt for kunder](#)



Opdateret 9.25 A.P. Møller-Mærsk kommer ud af det forgangne år med et underskud på 34 mio. dollar, svarende til 225 mio. kr.

Det er langt værre end ventet, i det et gennemsnit af de adspurgte analytikere havde forventet et positivt resultat...

Børsen anbefaler



Søren Skou vil have Mærsk-rivaler med i blockchain-sats i 2019: "Nu har vi 11, men vi mangler fortsat nogle af de store"



Mærsk: Sælger resterende Total-aktier for knap 6,6 mia. kr.



Nødvendigt at vi strækker os

Virksomheder er under et stigende pres for at transformere sig

15. juni 2017

Undersøgelsen viser, at nordiske CEO'er er mere bekymrede end de globale CEO'er i forhold til om deres virksomhed kan holde trit med konkurrenterne. Mens under halvdelen af respondenterne på globalt plan (45%) i CEO Outlook 2017 svarer, at de er bekymrede i forhold til at sakke bagud i forhold til konkurrenterne, så svarer tre fjerdedele af de nordiske CEO'er, at det giver anledning til bekymring.

Relateret indhold



Det nordiske forspring i kunstig intelligens



En positiv tilgang til cyber



Undersøgelsen viser, at nordiske CEO'er er mere bekymrede end de globale CEO'er i forhold til om deres virksomhed kan holde trit med konkurrenterne. Mens under halvdelen af respondenterne på globalt plan (45%) i CEO Outlook 2017 svarer, at de er bekymrede i forhold til at sakke bagud i forhold til konkurrenterne, så svarer tre fjerdedele af de nordiske CEO'er, at det giver anledning til bekymring.

En del af
svaret?



Mærsk lander stort millionunderskud - Søren Skou kræver højere indtjening



Søren Skou, adm. direktør, A.P. Møller-Mærsk.

Foto: Marie Bentzon

■ **VIRKSOMHEDER** | Af Jonatan Rying Larsen

21. FEB. 2019 KL. 9:01

[Eksklusivt for kunder](#)



Opdateret 9.25 A.P. Møller-Mærsk kommer ud af det forgangne år med et underskud på 34 mio. dollar, svarende til 223 mio. kr.

Det er langt værre end ventet, i det et gennemsnit af de adspurgte analytikere havde forventet et positivt resultat...

Børsen anbefaler



Søren Skou vil have Mærsk-rivaler med i blockchain-sats i 2019: "Nu har vi 11, men vi mangler fortsat nogle af de store"



Mærsk: Sælger resterende Total-aktier for knap 6,6 mia. kr.



TRADELENS

“Nedsætte papirarbejdet i logistikkæden og dermed nedbringe omkostninger”...

BØRSEN.

Adgang via Aalborg University Library

[Bliv kunde](#) | [Kontakt](#) | [Log ind](#)

[Forside](#) [Seneste](#) [Kurser](#) [Opinion](#) [Penge](#) [Finans](#) [Avisen](#) [Play](#) [Pleasure](#) [Investor](#) [Værktøjer](#)



Søren Skou vil have Mærsk-rivaler med i blockchain-sats i 2019: "Nu har vi 11, men vi mangler fortsat nogle af de store"



Søren Skou har en mission om at nedbringe Mærsk's omkostninger gennem blockchain-plattformen Tradelens. Og 2019 skal være året, hvor det sker. Foto: Marie Bentzon

■ **AVISEN** | Af Jonatan Rying Larsen, Los Angeles

7. MAR. 2019

Eksklusivt for kunder



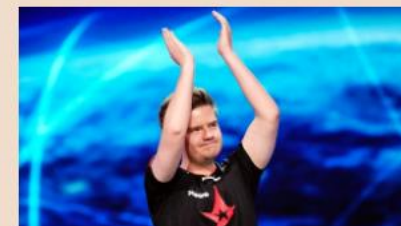
Tre måneder efter lanceringen af Tradelens, lurepasser verdens største rederier på platformen. Mærsk-topchef Søren Skou forudser en ketchup-effekt

Relateret indhold

Børsen anbefaler



Flystyrt barberer 265 mia af Boeings markedsværdi



Astralis vinder e-sportsfinale og 825.000 kroner i Brasilien



- DAMCO
- “This integration marks a big milestone on Maersk’s current growth journey towards operating as one integrated company. We are in a strong position to deliver solutions that meet our customers **end-to-end supply chain management needs**, thereby tapping into markets covering the whole journey from producer to consumer by building on our business strengths”



A.P. Møller - Mærsk A/S
Esplanaden 50
1098 Copenhagen K
Denmark

Phone: +45 3363 3363
Fax: +45 3363 3501

PRESS RELEASE

A.P. Moller - Maersk takes next steps in the integration to improve customer experience

Copenhagen, 19 September 2018

To better serve customers and unlock growth potential in the Logistics & Services segment, A.P. Moller - Maersk will combine its offering for ocean products and supply chain services to be able to offer more comprehensive end-to-end logistic solutions for cargo owners. This is the next step in the Maersk journey to become a global, integrated container transport and logistics company.

"Strategy" ≠ "Strategic Intent"



Tiltag for værdikædeændring

MAERSK QUOTE BOOK MANAGE Help Contact English Log in Settings

OUR SOLUTIONS ABOUT MAERSK GLOBAL PRESENCE LOCAL INFORMATION

Maersk and IBM Introduce TradeLens Blockchain Shipping Solution

Published on 09 August 2018



Maersk.com, 9. aug 2018

Forside Serier Analyse Indsigt Investor Debat Værktøjer Top job Podcast E-avis Seneste nyt

C25 1.118,81	DOW JONES 25.502,32	NIKKEI 21.627,34	EURO -	USD -	GBP -	▼
-----------------	------------------------	---------------------	-----------	----------	----------	---

Mærsk smeder Damco og Maersk Line tættere sammen

Den nye logistikorganisation samles med fælles ledelse og salgshold.

ERHVERV | 19.09.2018 KL. 09:16



En sammenlægning af Damco og Maersk Line blev allerede rygtet sidste uge i branchemediet Shippingwatch. Foto: Mærsk

RITZAU/FINANS



A.P. Møller - Mærsk + Transport & Logistik + Søren Skou + Damco +

I et forsøg på at vinde flere kunder vil Mærsk smede logistikforretningerne tættere sammen.

Finans.dk, 19. sep 2018

Disruptive
Technology

AGILE

BIG DATA

BLOCKCHAIN
TECHNOLOGY

SAAS

“The Next Shiny
Thing”

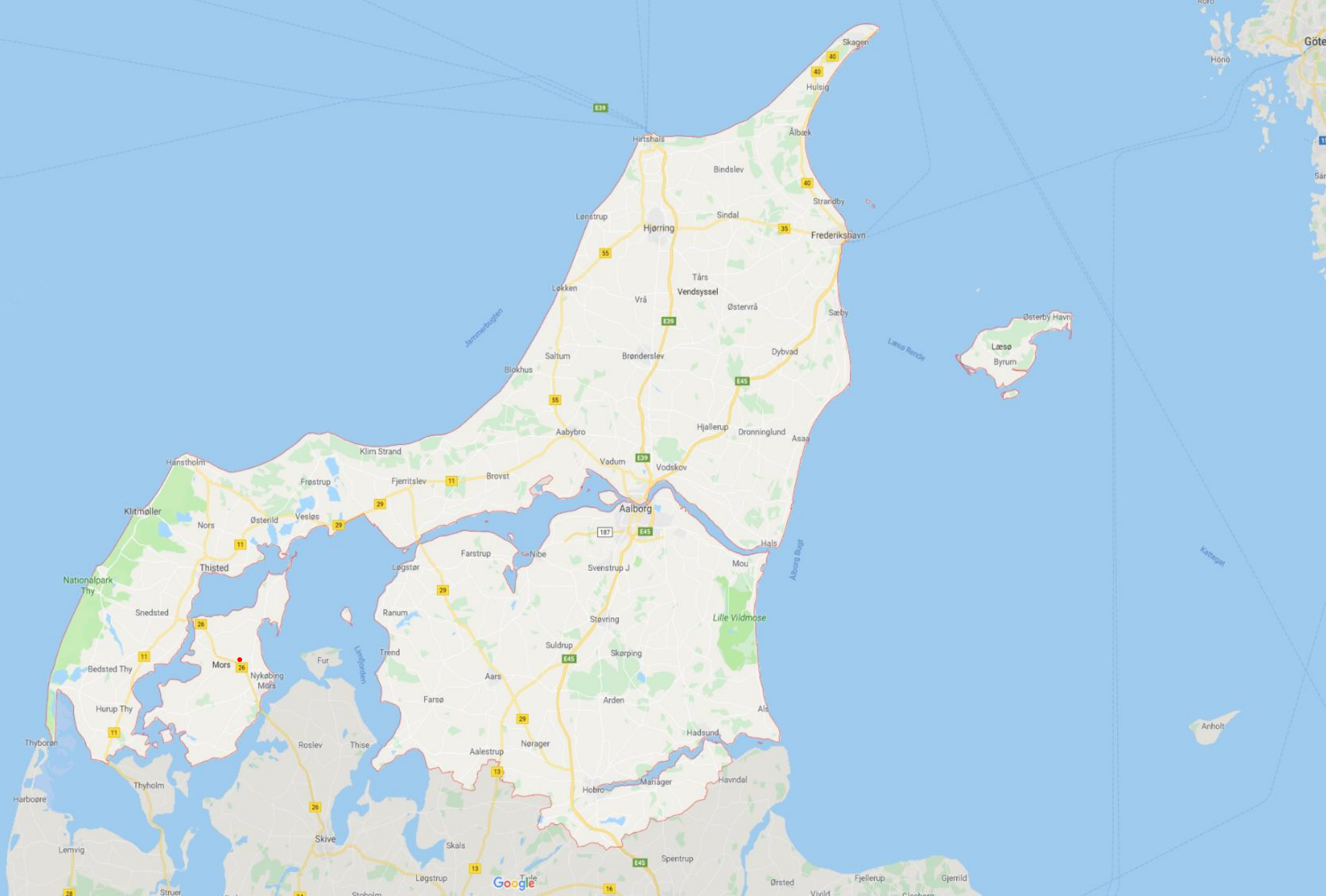
Succesfulde virksomheder

- Strategic intent – overblik over hvad virksomheden kan og vil
- Systematisk tilgang til innovation
- Er klar til at bryde værdikæden
- Partnerskaber om udvikling
- Er meget bevidste om hvad de kan bruge ny teknologi til

Ovenstående vil kræve at virksomheden er villige til at bruge ressourcer på udvikling.

Agenda

- Innovation som virksomheders vækstmotor
- **At spænde flitsbuen**
- Samarbejde med universiteter



E39

40

40

40

40

35

55

E39

E45

86

E39

E45

11

29

11

29

26

11

26

11

11

26

13

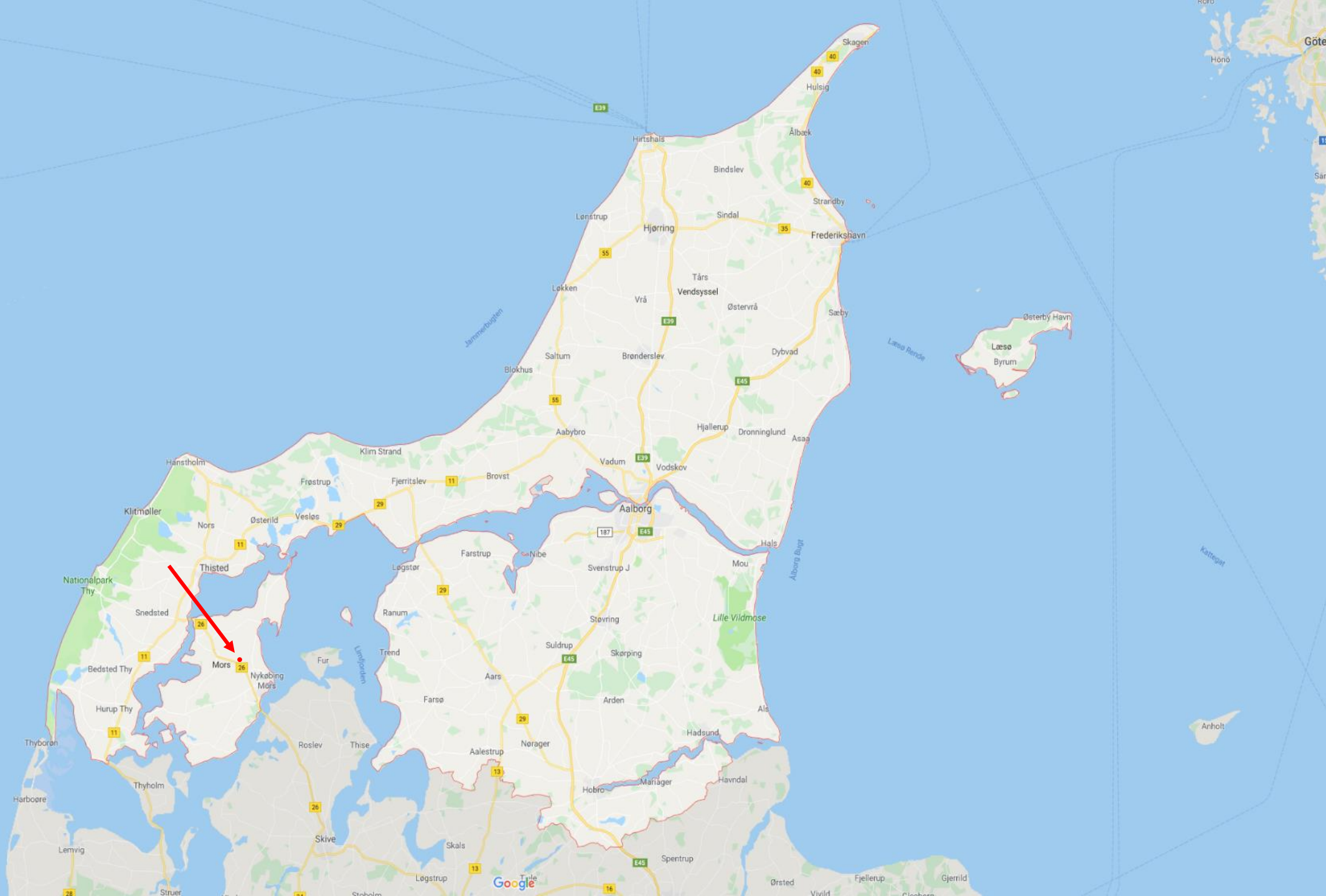
13

16

Google

Map

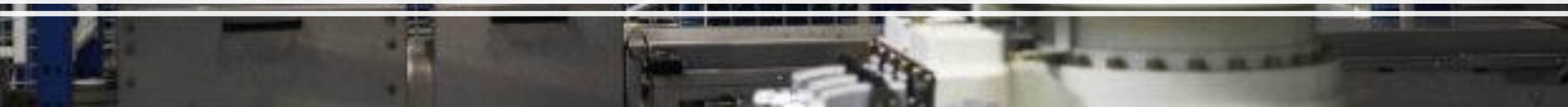
© 2023



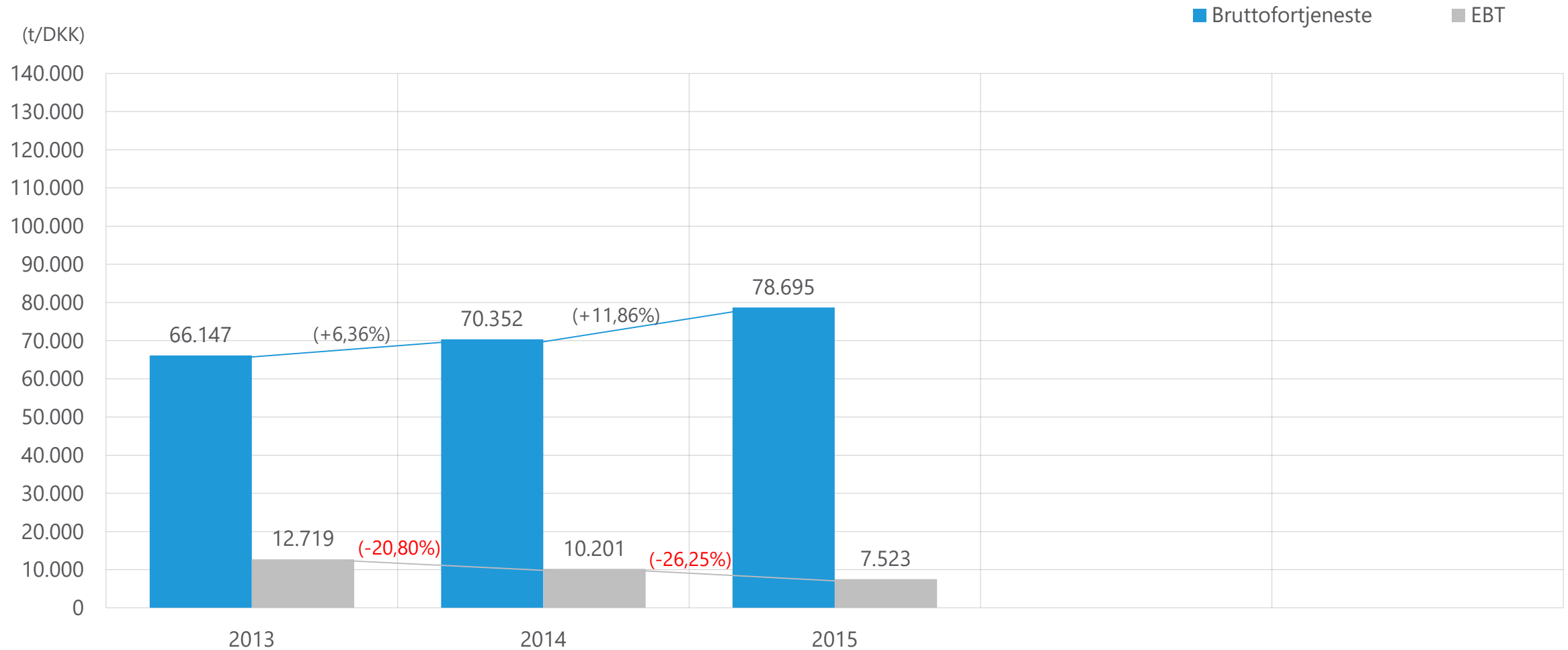
Mors 26



BILA A/S



BILA A/S



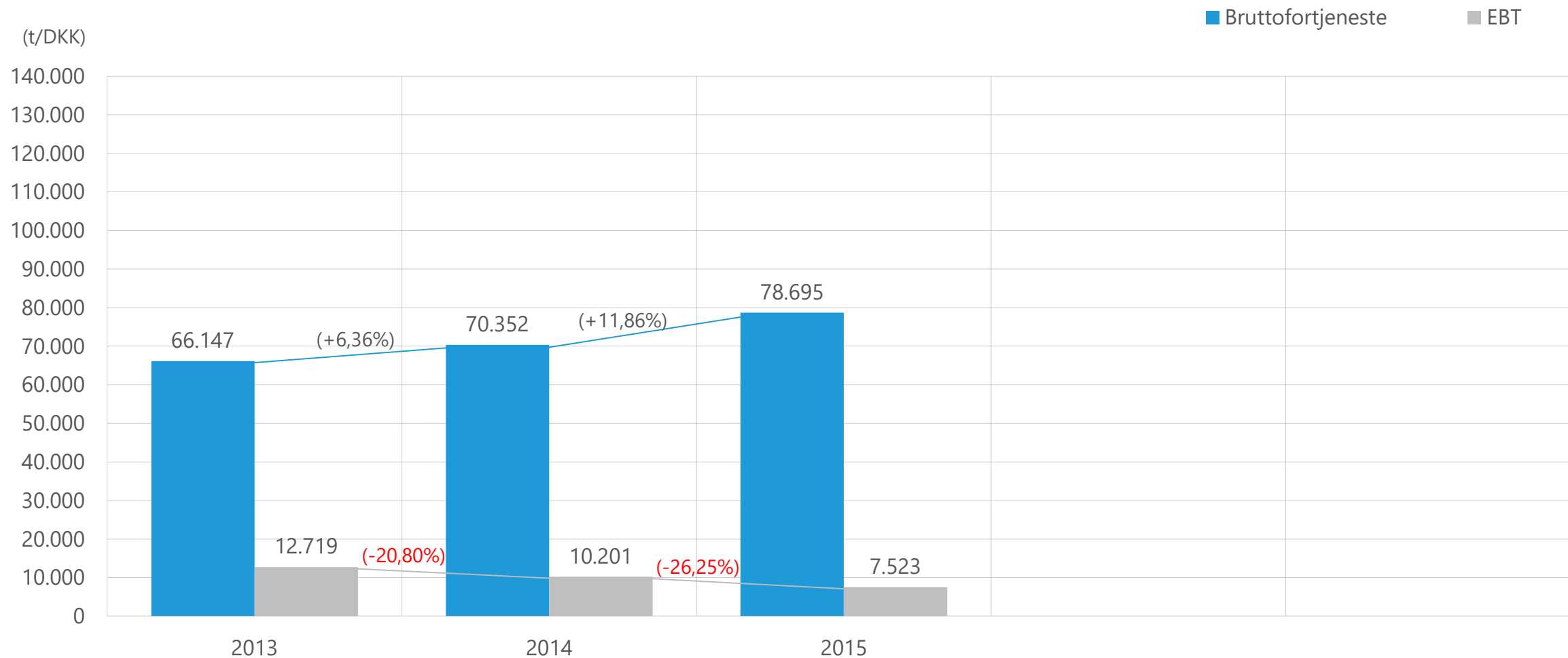


North Sea Bank
AALBORG 11.05.2016
FEMTUSINDE 5.000,-

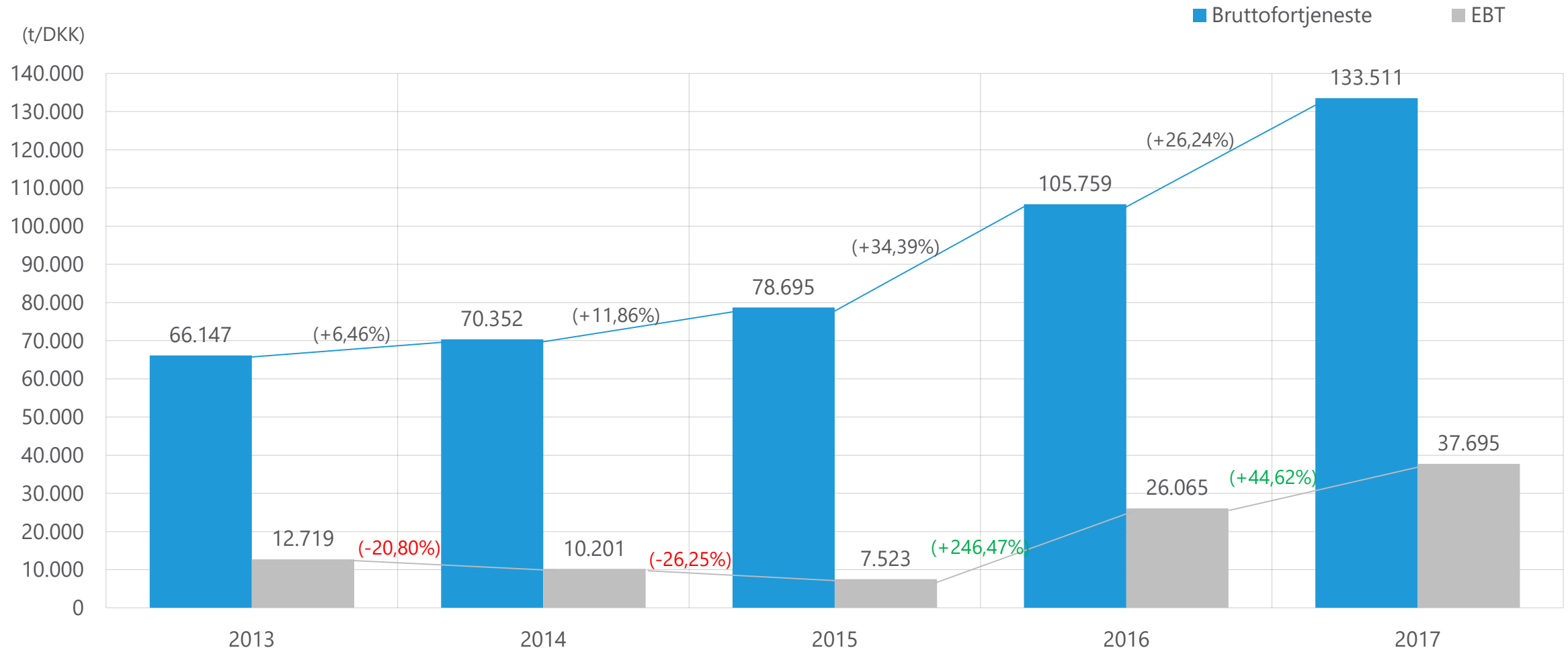
North Sea Bank
AALBORG 11.05.2016
FEMTUSINDE 5.000,-



At spænde flitsbuen



At slippe flitsbuen



Et par SMV-råd herfra

- Topledelsesprioriteringer – rum til at tænke medium og lang sigt?
- Bestyrelseskomposition – rum til at tænke medium og lang sigt?
- Samarbejder til ressourceuddeling for udviklingsprojekter.

- Brug universitetet og andre vidensinstitutioner!

Agenda

- Innovation som virksomheders vækstmotor
- At spænde flitsbuen
- **Samarbejde med universiteter**

Samarbejde med Universiteter

Berlingske Business 0,99% OMX C20CAP 1125,31

SENESTE NYT SØG INDHO

LIVE 09:39 | Greentech udvider investeringspaletten med inspiration fra græsk gud

Investor Virksomheder Privatøkonomi Biler Karriere TV / Podcast Opinion

MEDICO
For abonnenter

Novo-chef: Vi har aldrig lavet en grundlæggende opdagelse

Søndag d. 01. maj 2016, kl. 22:30



Forskningsdirektør Mads Krosgaard Thomsen understreger, at ære og hæder for de medicinske produkter, der skaffer penge til landet, i høj grad burde tilfalde universitetsforskere. Foto: Nils Mellvang

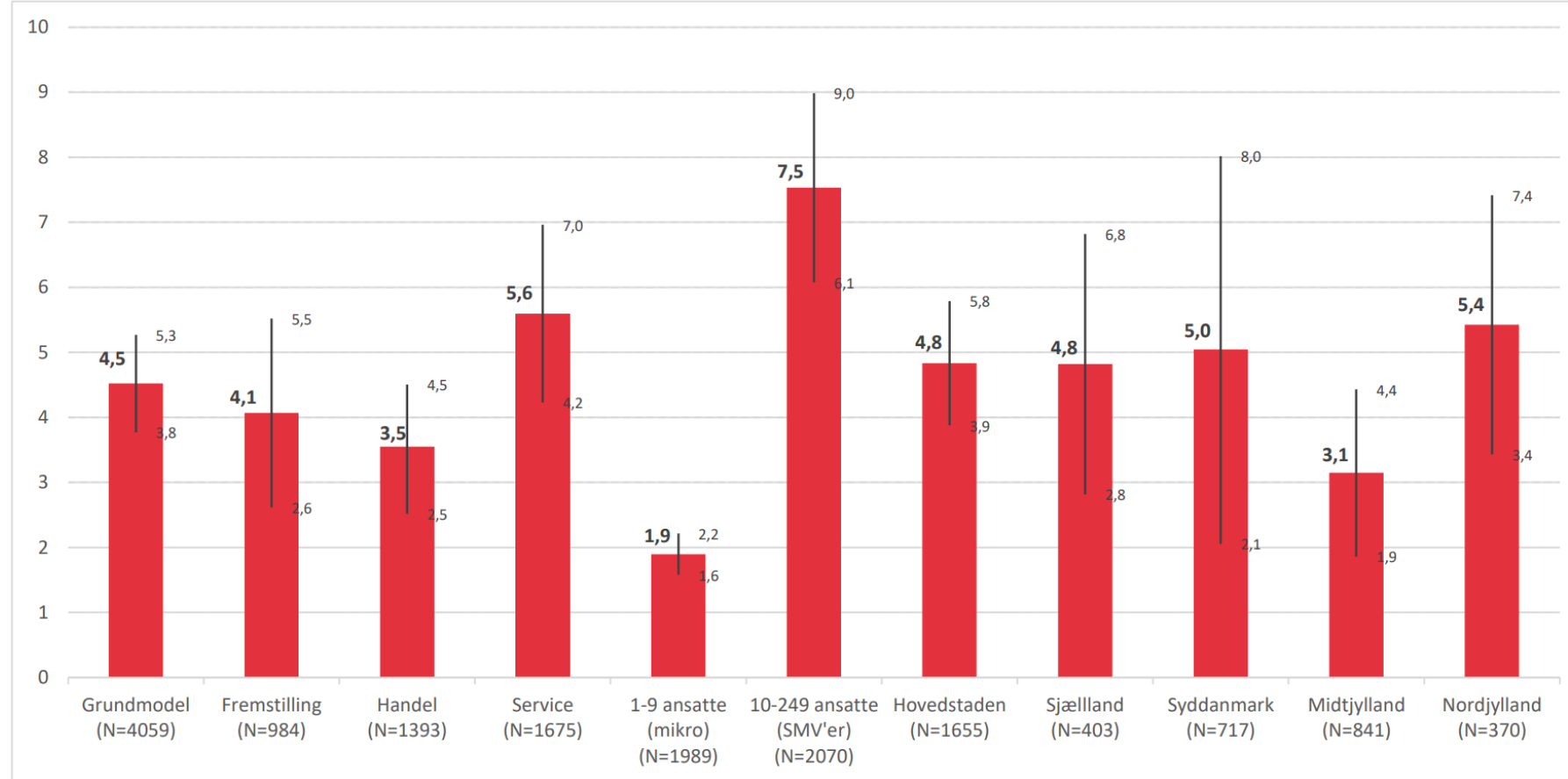
Novo Nordisk bliver igen og igen hyldet som Nordens mest succesfulde virksomhed, men faktisk er Novo blevet styrtende rig på forskning foretaget på universiteterne og ikke i Bagsværd-selskabets egne laboratorier, understreger Novos forskningsdirektør, Mads Krosgaard Thomsen.

TOPNYHEDER

- LIVE INVESTOR** 16. nov.
BUSINESS LIVE
Flad start for nyt dansk børselskab
- ØKONOMI** 16. nov.
DAGENS VIGTIGSTE ERHVERVSNYHEDER
Danske Bank på trapperne med største digitale satsning siden MobilePay
- GLOBAL** 16. nov.
Efter flere dødsfald: Historisk britisk dom udløser mindstepriser på sprut
- DIGITAL** 16. nov.
Danske sundhedsdata er i fare for hackerangreb
- MEDICO** 16. nov.
Orphazyme sælger aktier til højeste pris - får værdi på 1,6 milliarder kr.
- LIVE INVESTOR** 16. nov.
BUSINESS LIVE
Da Vinci-maleri slår salgsrekord med pris på 2,8 milliarder
- FINANS** 16. nov.
Dokumentkaos mulig årsag til frifindelse i Roskilde Bank-sag

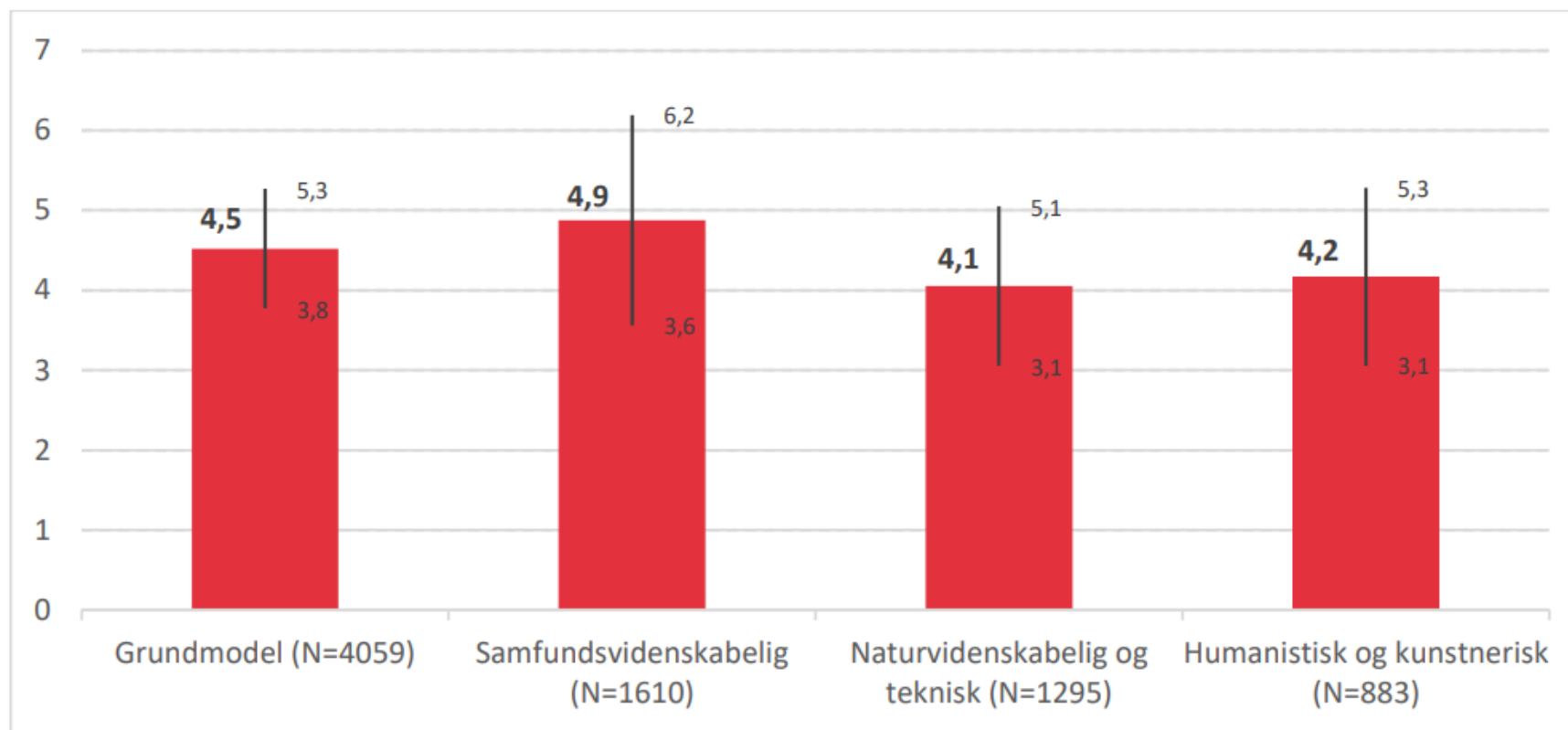
SMVer - Medarbejderudvikling

Figur 16. Effekt på medarbejderudvikling efter 3 år ved ansættelsen af den "første" akademiker i SMV'er, opdelt på virksomhedernes karakteristika, i antal medarbejdere, 2001-2013.



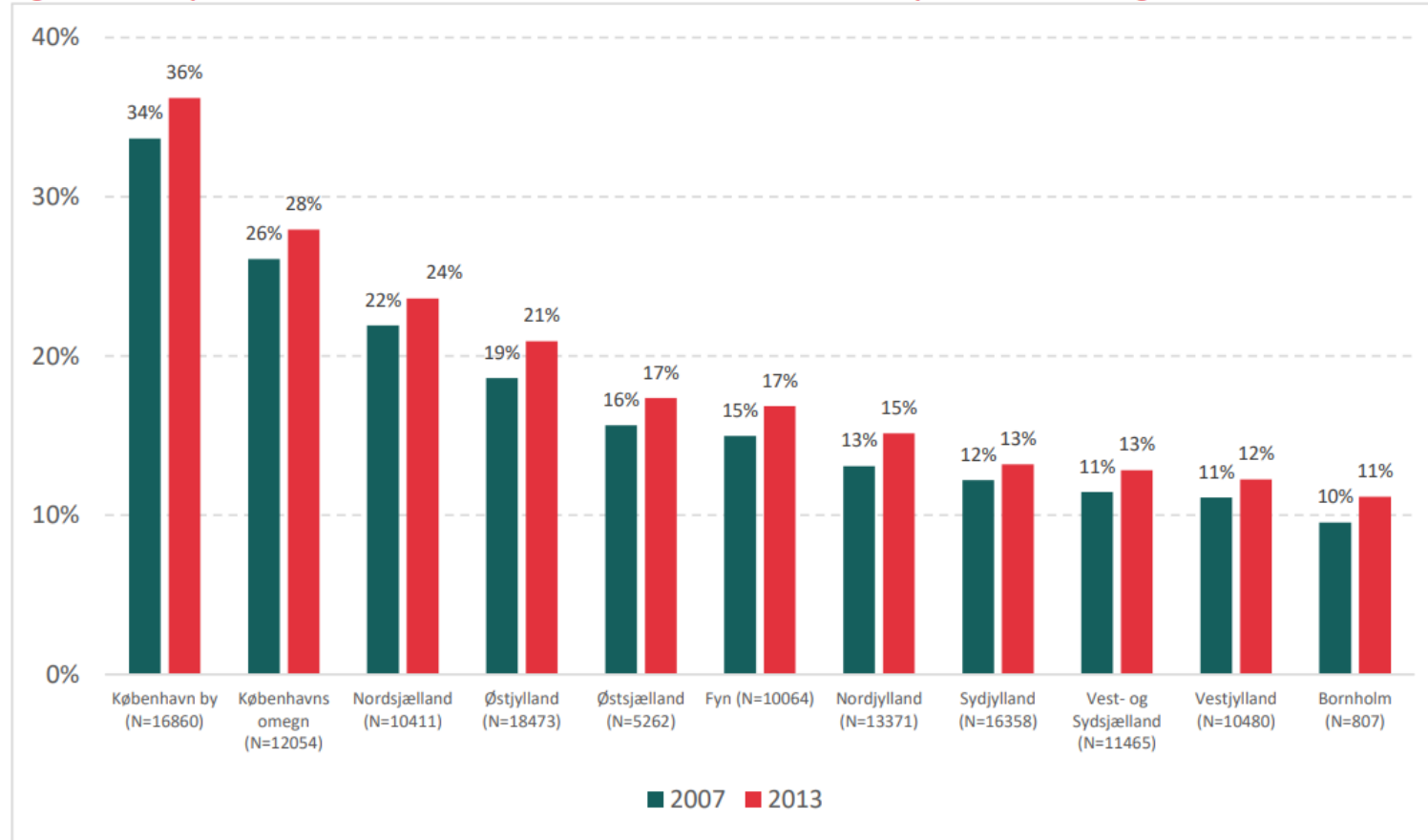
SMVer - Uddannelsestyper

Figur 13. Effekt på medarbejderudvikling efter 3 år ved ansættelsen af den "første" akademiker i SMV'er, opdelt på akademikerens uddannelsesbaggrund, i antal medarbejdere, 2001-2013.

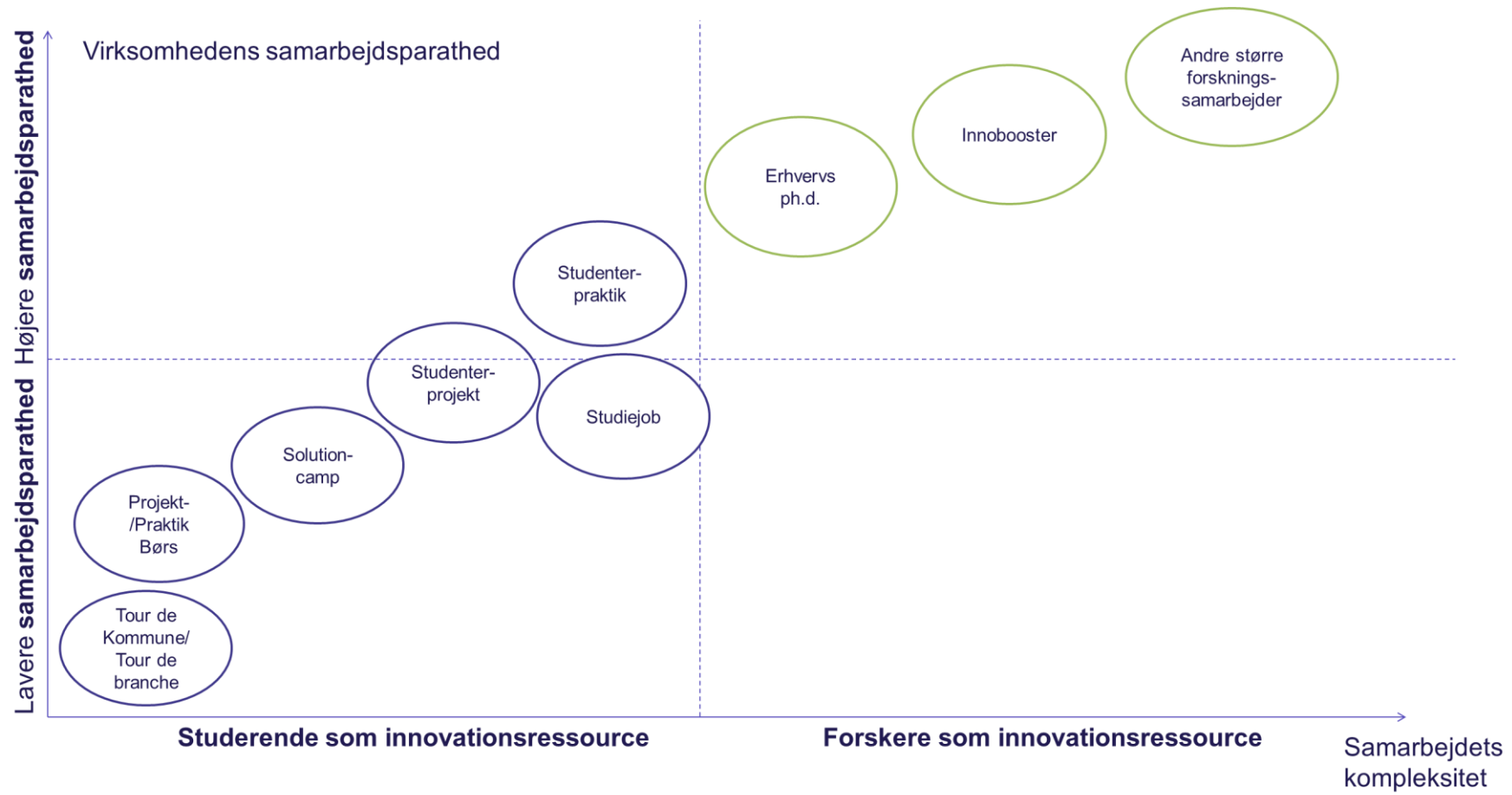


Mindst én akademiker ansat

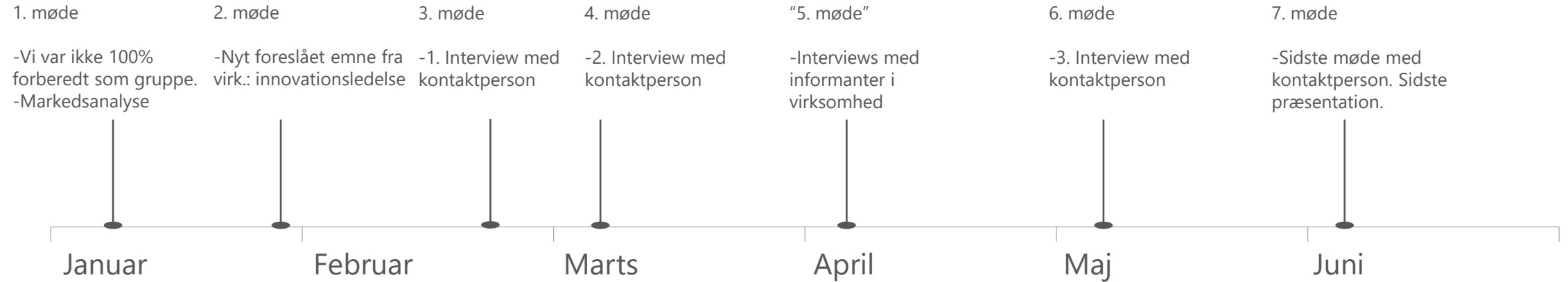
Figur 42. Andel private virksomheder med mindst én akademiker ansat fordelt på landsdel, 2007 og 2013.



Fra AAU Match



Løbende videnudvikling og "leverancer" (kandidatspecialeeksempel)



"Samarbejdsstrappe"

Studentermedhjælp

- "Praktisk arbejde"
- Prøve en akademiker af
- Studietiden
- Lønnet

Bachelor- / Kandidatprojekt

- "Teori-praksis integration"
- Få arbejdet på en konkret problemstilling
- 3-4 mdr.
- Ulønnet

Kandidatpraktik

- "Praktisk arbejde + Teori-praksis integration"
- Få arbejdet på en konkret problemstilling
- 3-4 mdr.
- Ulønnet

Ph.d. / ErhvervsPhD

- "Teori-praksis integration"
- Få arbejdet på et konkret udviklingsprojekt
- 3 år
- Løn ifht. Overenskomst med løntilskudsmuligheder

Forskningsprojekt

- "Teori-praksis integration"
- Få arbejdet på et konkret udviklingsprojekt
- Flere år
- Omkostninger varierer. Der bringes finansiering med ind i samarbejdet.

Tak