



**ERHVERV
NORDDANMARK**
CHAMBER OF COMMERCE

Beretningen 2021/22





4	Forord
10	Væsentlige begivenheder
22	Nye medlemmer
28	Mærkesager
31	Erhverv Norddanmark i tal
33	Repræsentationer
38	De stærkeste netværk
40	Arrangementer
51	I medierne
52	Sponsorer
54	Økonomi

Forord

Dette seneste år har i lighed med det foregående været voldsomt præget af corona. Og senest har det budt på en omfattende krig på europæisk grund. En ulykkelig situation, som vi - med tanke på udviklingen siden Anden Verdenskrig - havde fået overbevist os selv om, ikke kunne forekomme igen. Det kunne den. Og nu tilpasser vi os, som vi bedst kan, mens vi husker årsagen til og værdien af, hvorfor vi har institutioner som EU og NATO.



Den Tredje Limfjordsforbindelse

Siden seneste generalforsamling har det altoverskyggende - ud over naturligvis corona - været Den Tredje Limfjordsforbindelse. Det var med stor lettelse vi læste Christiansborg-aftalen om nye transportinvesteringer for 2022-2035, hvor Den Tredje Limfjordsforbindelse endelig vandt gehør blandt et landspolitisk flertal.

Høringsfasen om Den Tredje Limfjordsforbindelse blev afsluttet i januar, og nu venter vi på den endelige behandling af anlægsloven. Dette forventes at være andet halvår 2022, når alle formalia er besøgt og vejen - også for tilbagevisning af de mange forsøg på fortsat obstruktion - er banet.

Elektrificering

Elektrificering af *hele* hovedjernbanenettet har ikke fundet vej til infrastrukturaftalen. Det er med nordjyske øjne yderst beklageligt. Og uforståeligt, for det hænger ikke sammen med de planer, der rækker ud over Danmarks grænser.

I dag kan godstog sydfra på grund af signalsystemet kun køre til Aalborg. Og elektrificeringen er heller ikke på plads. Selvom det er EU's mål, at godstransport i langt højere grad skal ske via et elektrisk jernbanenet - og nok så væsentligt: At dette skal inkludere strækningerne til Hirtshals og Frederikshavn.

Hvis ikke jernbanenettet nord for Aalborg bliver elektrificeret meget snart, er Vendsyssel kørt ud på et sidespor. Og havnene i Hirtshals og Frederikshavn får forringet evnen til at skabe omsætning, arbejdspladser og udvikling.

Regional erhvervsudvikling

Der er tre store udfordringer i udviklingen af Nordjylland:

- Fortsat adgang til kvalificeret arbejdskraft
- Bedre rammer for erhvervslivet
- Langt mere koordinering mellem kommunerne indbyrdes og med regionen

På en række felter konkurrerer vi med især Trekantområdet, Aarhus, Gøteborg, Oslo og Hamborg. De er i mange sammenhænge betydeligt bedre til at organisere sig og tænke i fælles retning. Det kan godt være, at et par af nordjyske kommuner kan tænke nogenlunde strategisk, men det er slet ikke nok. Skal vi alvor flytte os, skal alle 11 kommuner - og regionen - med.

Det er langt fra gået godt de seneste fire år. Trods samme borgmesterfarve i Frederikshavn, Hjørring og Aalborg - og hos regionsrådsformanden - magtede man ikke for alvor at sætte sig ud over kommunegrænselogikken. Dette til trods for, at kommunale skel er inderligt ligegyldige for erhvervslivet. Skal vi med styrke agere på den store scene, skal vi stå langt mere sammen. Holde op med at tænke på den mindste geografi - sognerådet. Og i stedet begribe, hvad der vil være godt for hele regionen.

Valget rykkede rundt på meget, også borgmesterposter. Og vi har fået en ny farve i regionsrådets formandsstol. Forhåbentlig giver det basis for et betydeligt bedre praktisk samarbejde - for hele Nordjyllands skyld.

Erhvervsudvikling i Aalborg

Business Aalborg - med cirka 50 medarbejdere - er sat i verden for at skabe vækst og beskæftigelse i Aalborg og Nordjylland. I kølvandet på kommunalvalget er man nu i gang med den indledende fase til udarbejdelsen af en ny erhvervsstrategi 2023-2026.

Vi opfordrer til, at indholdet af erhvervsstrategien bliver fastlagt i ligeværdigt samarbejde mellem kommune og erhvervsliv. Og alene med det formål at forbedre vilkårene for vækst i erhvervslivet.

Den aktuelle erhvervsstrategi - og dem før den - er politiske konstruktioner designet med det primære formål at tale ind i politisk korrekte idéer. Sådan skal det ikke være, hvis vi vil med på vognen.

Og virkeligheden er, at det ikke går forbandet godt i vores del af landet. For eksempel bryster man sig i Aalborg gerne af, at der kommer vældigt mange iværksættere til hvert eneste år. Men ser vi nylige tal fra analysevirksomheden Experian, er det ikke ligefrem her hos os, man finder de mest entreprenante indbyggere.

Tager vi det i runde tal, findes den største andel af nyetablerede virksomheder pr. 1.000 voksne indbyggere i Gentofte med 16 virksomheder. Derefter følger en række kommuner i Storkøbenhavn, der befinder sig på nogenlunde samme niveau. Som nr. 13 kommer Aarhus med otte virksomheder - og derefter en mængde kommuner primært i det østlige og nordlige Sjælland og i Østjylland. Vi skal ned til nr. 39, før der er det første nordjyske islæt - i form af Rebild med næsten 6,5 virksomheder. Lidt længere nede - og i øvrigt efter Odense - finder vi som nr. 45 Aalborg, der lige akkurat kan snige sig op over de seks nyetablerede virksomheder pr. 1.000 voksne indbyggere. Prangende - *det* er det altså ikke.

Så meget desto mere: Det er nu, vi skal vågne op og forstå, at tiden er inde til at sadle om.

Derfor skal hverken det koordinerende eller det styrende arbejde med erhvervsstrategien ske internt i kommunen, men i et åbent samarbejde med erhvervslivet. Arbejdet skal delegeres til en styregruppe, hvor repræsentanter for de større erhvervsorganisationer, kerneaktører inden for offentlige erhvervsfremme og relevante fagforeninger udgør den klare majoritet.

Formålet med strategien skal ubetinget være vækst i erhvervslivet. Derfor er der behov for en genstart af måden, der historisk er tænkt erhvervspolitik på. Der skal være klare, målbare mål - og spillepladen skal udvides til også at omfatte organisatoriske og administrationsmæssige forhold i Aalborg Kommune.

- Hvorfor er det ikke en del af erhvervsstrategien at forbedre serviceniveauet i By- og Landskabsforvaltningen?
- Hvorfor kan erhvervsstrategien ikke omfatte et mere lempeligt administrationsgrundlag overfor erhvervslivet?
- Hvorfor kan erhvervsstrategien ikke inkludere en omorganisering med henblik på en mere simpel administration overfor erhvervslivet?

Erhverv Norddanmarks indspil bliver følgende:

(1) En krystalklar handlingsplan for, hvordan Aalborg Kommune opnår en plads i top 25 på Dansk Industris årlige oversigt over kommunal erhvervsvenlighed - og en plads blandt de 10 bedste inden for kommunal sagsbehandling.

Og pligt til handling, hvis det ikke lykkes.

(2) Etablering af et "one stop entry" for virksomheder indenfor byggeri-, miljø- og planlægningsområderne - med kompetence og handlekraft til at disponere i sagerne.

Endelig mangler der i store dele af den kommunale forvaltning en - betydeligt mere - erhvervsvenlig kultur. Sagen om udbygningsaftalerne har udstillet en forvaltning, der har tolereret en decideret politiseret erhvervsfjendtlig kultur.

Der er ikke noget til hinder for ændring af disse ting. Men det kræver entydig ledelse fra borgmester og kommunaldirektør. Og fra samme side vilje til at udstyre erhvervsdirektøren med de nødvendige kompetencer til at ændre på virkeligheden.

I denne sag starter og slutter dette med vilje til forandring på øverste plan.

Ny direktør

Vi har taget afsked med Kurt Bennetsen, som er blevet øverste embedsmand på Læsø - og den nye direktør er på plads. Kamilla Bittmann er en kvinde med stærk lederuddannelse og solid erfaring fra privat erhvervsliv og Forsvaret. En erfaren topleder, der samtidig er en dynamisk ildsjæl og født netværker.

Hendes militære baggrund viser sig især i meget tydelig kommunikation og eksekveringssevne, men vi har også fået en direktør med et vindende og positivt væsen, som jeg er sikker på, vil evne at pleje både eksisterende netværk og skabe nye kontakter.

Tak

Erhverv Norddanmark har været her i næsten seks århundreder. Vi har gjort rejsen med gennem reformation, hekseafbrændinger og enevælde. Gennem pest, den spanske syge og to verdenskrige. Og vi vil også være her, når de øjeblikkelige trængsler herhjemme og nok så meget på den internationale scene er fortid.

Vores fornemmeste opgave vil også i 2022 og kommende år være aktivt at medvirke til, at Aalborg og Nordjylland er attraktive steder at drive og udvikle virksomhed. Den rolle hjælper medlemmerne, sponsorerne og vores øvrige samarbejdspartnere os med at udfylde - og for det skylder vi dem stor tak.

Rasmus Haugaard
Formand



Ældst. Størst. Stærkest.



VÆSENTLIGE BEGIVENHEDER

Maj 2021

Generalforsamling 2021

Efter en 2020-generalforsamling i virtuel form var det midt i femte måned af 2021 endelig muligt igen at mødes fysisk - om end det måtte ske med mundbind, håndsprit og behørig afstand.

Grundet det velkendte format var det også muligt igen at præsentere en gæstetaler på podiet i Musikkens Hus. Denne gang var det Torben Ballegaard Sørensen, der delte ud af sine rige erfaringer som virksomhedsleder og bestyrelsesmedlem i virksomheder som LEGO, B&O, Pandora, Egmont, SofaCompaniet, Electrolux, TargIT, DTF-Travel og Nowaco.



Ny bestyrelse

På generalforsamlingen blev COWI A/S' regionsdirektør i Nordjylland **Thomas Nørgaard Christensen** nyvalgt som suppleant, mens der var genvalg af den anden suppleant **Henrik Bjørn**, der er partner hos Beierholm og lokal repræsentant for Dansk Erhverv.

I kraft af pkt. 5.2 i vedtægterne fortsatte Erhvervsnetværk 9220s formand **Mette Schmidt** i bestyrelsen - hun blev dog efter formandsskifte i organisationen pr. årsskiftet erstattet af sin efterfølger **Lars Jøker**. Desuden blev bestyrelsen efter general-

forsamlingen suppleret med særligt tilknyttede i form af erhvervsmægler **Steen Royberg** fra Nordicals, Chief Commercial Officer **Kjartan Ross** fra Port of Aalborg samt særlig rådgiver **Steen Bjerre** fra kommunikationsministeriet.dk. Endelig er der tradition for, at formanden for Trademark Future Lounge deltager i bestyrelsesmøderne - det er aktuelt **Anders Vestergaard Thomsen**, der er afdelingsdirektør for forretningsudvikling erhverv hos Sparekassen Danmark. Efter genvalg på generalforsamlingen fortsatte Rasmus Haugaard som formand for Erhverv Norddanmark.



Thomas Nørgaard Christensen



Henrik Bjørn



Steen Royberg



Kjartan Ross



Mette Schmidt



Lars Jøker



Steen Bjerre



Anders Vestergaard Thomsen



DEN TREDJE LIMFJORDSFORBINDELSE

Juni 2021

Det var med stor glæde og lettelse, vi kunne holde sommerferie efter at have læst indholdet af den aftale, som regeringen, Venstre, Dansk Folkeparti, Socialistisk Folkeparti, Radikale Venstre, Enhedslisten, Det Konservative Folkeparti, Nye Borgerlige, Liberal Alliance, Alternativet og Kristendemokraterne indgik om nye investeringer på transportområdet for perioden 2022-2035.

I et nordjysk perspektiv er det særligt glædeligt, at disse projekter er omfattet:

- Opgradering til 2+1-vej mellem Ålbæk og Skagen - igangsættes 2022
- Støjskærmsprojekter E45 ved Bavnevangen, Humlebakken-Universitetsboulevarden, Øster Uttrupvej og Univer-

sitetsboulevarden-Engspanvej - igangsættes 2022

- Øget kapacitet på Rute 26 mellem Saltingsund og Hanstholm, herunder ombygning af kryds ved Rute 11 og 26 ved Thisted - igangsættes 2023
- Tredje Limfjordsforbindelse ved Aalborg - igangsættes 2025

Desuden kan vi glæde os over, at der er afsat en "ramme til højklasset kollektiv transport (fx til nye BRT- og letbaneprojekter)" med igangsættelse i 2026. Det åbner for realisering af en nord-sydgående +BUS-forbindelse i Aalborg.

Det er ingen hemmelighed, at Den Tredje Limfjordsforbindelse er et projekt, der er blevet kæmpet for i årtier. Flere gange har vi troet, at nu var aftalen i hus, hvorefter der opstod en eller anden forhindring.

Vi er overbeviste om, at det har været udslagsgivende for det landspolitiske tilsagn, at en bred kreds af interessenter har fundet sammen i Aalborg Alliancen og derigennem sikret lokal medfinansiering på 600 mio. kr. Nu handler det om fortsat at stå sammen om at komme i mål med resten af de opgaver, alliancen har i sit fokus: Gode rammevilkår for erhvervslivet, adgang til kvalificeret arbejdskraft til kommunens virksomheder og yderligere nedbringelse af ledigheden i Aalborg Kommune. Sammen med en styrket infrastruktur

gennem anlæg af Den Tredje Limfjordsforbindelse skal en målrettet indsats på disse områder bidrage positivt til kommunens og erhvervslivets vækst og udvikling.

Høringsfasen blev afsluttet i januar 2022, hvorefter Transportministeriet skulle udarbejde et høringsnotat med en sammenfatning af høringsvarene samt ministeriets vurdering af disse, så Folketinget kan behandle forslaget om anlægslov. Imidlertid er der undervejs i processen opstået en procedurefejl, som gør, at lovforslaget ikke kommer helt så hurtigt i folketingsalen, som vi kunne håbe. Som det ser ud nu, vil der kunne fremsættes et forslag til lov om anlæg af Den Tredje Limfjordsforbindelse i andet halvår 2022.

Det kommunale erhvervsklima

Mens Aalborg fra 2017 til 2019 i Dansk Industris temperaturmåling af erhvervsklimaet i landets kommuner oplevede en støt udvikling i den rigtige retning - fra nummer 69 til 51 til 45 - faldt den nordjyske hovedstad i 2020 alvorligt tilbage. Dengang blev det til en beskedne 64.-plads. I 2021-udgaven af undersøgelsen går det imidlertid 10 pladser i den rigtige retning, så Aalborg nu er nr. 54.

Det er ikke nogen prangende placering, men i det mindste er det et udtryk for, at det seneste år synes at være forløbet bedre - og at man kan gøre sig forhåbninger om, at tilbagegangen i 2020 var en enlig svale.

Aalborgs 54.-plads er et overordnet billede, og dykker man ned i de enkelte kategorier, er der meget store udsving. Kommunen klarer sig godt inden for "Digitale rammer" (nr. 18) og "Grøn udvikling" (nr. 27), "Infrastruktur og transport" (nr. 27) og "Uddannelse" (nr. 31), mens resultatet er mere middelmådigt, når det gælder "Arbejdskraft" (nr. 48).

Ser vi på "Kommunal sagsbehandling", "Brug af private leverandører" samt "Skatter, gebyrer og erhvervsjord", placerer Aalborg sig beklageligvis blandt landets ringeste. Naturligvis kan det være vanskeligere at være en stor kommune med et stort erhvervsliv og dermed mange og forskelligartede hensyn at tage. Alene af den grund er det formentligt sværere for Aalborg end eksempelvis den mangeårige topscorer Ikast-Brande at placere sig blandt de øverst rangerede kommuner. Imidlertid er der historisk belæg for, at det langt fra er en umulig opgave. Man må ikke glemme, at Aalborg i 2013 placerede sig

blandt de 25 i erhvervsmæssig henseende bedste danske kommuner. Det må være muligt at komme i nærheden af det resultat igen.

På baggrund af den aktuelle undersøgelse er det Erhverv Norddanmarks opfordring til Aalborg Kommune, at

- Der bliver investeret yderligere ressourcer i "Kommunal sagsbehandling" (nr. 69), så virksomhederne i langt højere grad oplever hurtig, løsningsorienteret og kompetent sagsbehandling
- Kommunen i betydeligt videre omfang ser på "Brug af private leverandører" (nr. 74) og derigennem medvirker til øget effektivitet og højere kvalitet
- Der inden for kategorien "Skatter, gebyrer og erhvervsjord" (nr. 73) bliver skabt yderligere adgang til attraktive fysiske rammer, både for eksisterende virksomheder og potentielle tilflyttere

For de øvrige nordjyske kommuner gælder, at der også i 2021 er fremgang at spore hos Morsø, Thisted, Brønderslev og Vesthimmerland. Desværre falder alle andre tilbage, når man sammenligner med 2020-tallene, nogle endda ganske voldsomt. Det kan ikke udelukkes, at virkningerne af tiden med coronarestriktioner har spillet ind, men det ændrer ikke på billedet: Der er generelt i de nordjyske kommuner meget at arbejde med, når det gælder forbedring af erhvervslivets vilkår.



Eksportfremstød

Fem dage i Los Angeles er ikke nok til at revolutionere verden, men der blev skabt rigtig mange tillidsfulde kontakter, som nu skal dyrkes og styrkes. Det er konklusionen efter at 20 repræsentanter for 15 virksomheder var i Los Angeles for at tale ikke mindst Nordjyllands sag.

Tilbage i marts 2020 satte vi gang i første fase af DKLA Partnership-fremstødet, et offentlig-privat partnerskab med delfinansiering via Energistyrelsen. Frem til afrejsen til Californien holdt vi en række *master classes* og virtuelle møder med en bred vifte af interessenter fra USA – og kronen på værket var deltagelsen i konferencen SelectLA i Los Angeles. Her var temaet blandt andet at diskutere, hvordan sport og underholdning kan være drivkraft for den grønne omstilling og til gavn for kritisk infrastruktur.

På konferencen var et af delegationens hovedmål at bringe nordjyske produkter og kompetencer i fokus samt at arbejde for etablering af konkrete kontakter. Blandt andet var sigtet med deltagelsen at synliggøre vand- og energiteknologiske løsninger, nordjyske virksomheder er kendt for.

Under Green Hub Denmark-paraplyen fik vi skabt opmærksomhed om de mange innovative og højteknologiske løsninger og produkter, nordjyske virksomhederne kan bidrage med i et styrket partnerskab over Atlanten. Det lykkedes også at profilere grønne løsninger implementeret på storskalaniveau – til gavn for dansk eksport, den grønne omstilling og et sigte om at skabe flere arbejdspladser.

I delegationens tætpakkede program indgik også besøg hos APM Terminals, AXEL, City of Los Angeles – borgmesterkontoret for internationale forretninger, Danish American Business Council, GO-Biz og Los Angeles Staples Center, Hyperion Water Treatment Facility, ITS Container Terminal, Los Angeles Cleantech Incubator, Los Angeles Department of Water and Power, SoFi Stadium og World Trade Center Los Angeles.

Med DKLA Partnership-fremstødet er det lykkedes at sætte fokus på områder, hvor nordjyske virksomheder er meget længere fremme end USA generelt er og derfor kan bidrage positivt inden for blandt andet energi- og vandteknologi. De første aftaler om et intensiveret samarbejde er på plads.



Kommunalvalg

Forud for valget til kommunalbestyrelser og regionsråd opfordrede vi til en stemme på erhvervsvenligheden - og efter valget ønskede vi ny- og genvalgte til lykke med vælgernes tillid og god arbejdslyst. Samtidig mindede vi om særligt tre områder, som det ud fra en erhvervsbetragtning er nødvendigt at koncentrere sig om:

Kvalificeret arbejdskraft

Det kræver et stærkt lokalpolitisk fokus på at skaffe den nødvendige arbejdskraft, hvis ikke den aktuelle udvikling skal skabe alvorlige problemer. En del af løsningen vil være, at ledige med manglende kvalifikationer bliver tilbudt nødvendig opkvalificering. Og så skal jobcentrene sætte klare mål for, hvordan antallet af ledige kan nedbringes til et minimum. Men det handler også om, at det enkelte jobcenter har reelt kendskab til virksomhedernes kompetencebehov.

Lokale erhvervsvilkår

Fortsat velstand med verdens bedste velfærd kræver gode rammer for erhvervslivet. Konkret drejer det sig blandt andet om, at den kommunale forvaltning i videst muligt omfang er aktiv medspiller, når nogen vil etablere, udvide eller ombygge en virksomhed. Nogle af vejene frem er én indgang for erhvervslivet til kommunen og en fortsat udbygning af dialogen mellem erhvervsliv, politikere og embedsmænd.



Offentlig-privat samarbejde

De kommende år vil byde på markante samfundsmæssige udfordringer, uanset om fokus er på demografien, velfærdssamfundet eller den grønne omstilling. Det er ikke opgaver, det offentlige kan løse alene - der skal tænkes i tæt samspil med den private sektor. Når en kommune i højere grad bliver forbruger og indkøber end producent og leverandør, er der plads til nye løsninger, sikring af den nyeste viden og teknologi samt afsætning af løsninger til andre dele af Danmark og til udlandet. Det handler eksempelvis om, at kommunens indkøbere skal have bedre forudsætninger for at samarbejde med private virksomheder, men også at kommunen er tydeligere i krav og betingelser for samarbejde med private leverandører.

Nordjysk Temperaturmåling



Januar 2022

I samarbejde med Spar Nord og Det Nordjyske Mediehus foretager vi en kvartalsvis temperaturmåling af den nordjyske udvikling.

I en kommentar til den seneste udgivelse, der koncentrerer sig om 4. kvartal 2021 også retter blikket mod det nye år, siger cheføkonom Jens Nyholm fra Spar Nord, at de nordjyske virksomheders eksport må forventes at få gavn af genåbning både herhjemme og på centrale markeder i udlandet. Desuden venter han, at det vil spille positivt ind, at der kommer forbedrede forsyningskæder samt nye og mere stabile forsyninger af halvfabrikata.

Den lave arbejdsløshed forventes at medføre - yderligere - rekrutteringsproblemer i det nordjyske erhvervsliv og sammen med et højt prispres vil stigende lønninger bidrage til stigende omkostninger. I det omfang det bliver omsat til stigende priser, vil det udhule købekraften i husholdningerne, som dog hjælpes af den store opsparing.

Samlet set vil denne udvikling sammen med stigende investeringsaktivitet efter alt at dømmes fastholde opsvinget i resten af dette år og ind i 2023.

NYE MEDLEMMER

Erhverv Norddanmark har kun den styrke, medlemmerne giver os. Derfor bestræber vi os på til stadighed at øge antallet af medlemmer – og dermed den kraft, hvormed vi kan gøre erhvervs-livets synspunkter gældende.

Udviklingen har de senere år været ganske positiv, men i 2020-21 har coronavirus spillet ind. Dels er der kommet færre nye medlemmer end det seneste par år, dels har været en større afgang af medlemmer, når vi sammenligner med samme periode.

Det er vores nye medlemmer siden opgørelsen i den seneste beretning:

Anders Mikkelsen, **Advokatfirmaet Vingaardshus A/S** (Trademark)

Almas Park og Fritid A/S
Butiksleder Tim Kragelund og direktør Peter Olesen

Arkitektfirmaet Rottbøll & Partners ApS Direktør Mirza Aleckovic

AXEL
CEO Thomas Riebs

Bech Marine
Ejerleder Jesper Holm Bech

Bilgården Hostrup A/S
Direktør Ib Tonni Jensen

Blendit Learning
Learning Director Peter Simonsen

Bruno Sørensen Møbler ApS
Indehaver Bruno Sørensen

By Birdie
Smykkedesigner Birdie Wendelboe

Cliento ApS
Adm. direktør Anders Bak Rasmussen

Coman Consult ApS
Direktør Flemming Nielsen

Danphone A/S
CEO & Partner Claus Falk

Dansk IngeniørService A/S
Project manager Stefan Blaaberg Høgild

De Siqueria Consulting
Ejer Sheilla Madeleine Vestergaard de Siqueira

DGI Nordjylland
Direktør Birgitte Nielsen

DT PLUS
Indehaver og grafiker Lotte Sørensen

Entreprenørfirmaet
Poul Erik Nielsen A/S

Forspring Google Ads Marketing Manager Martin Jørgensen

Fotograf Johnny Kristensen
Indehaver Johnny Kristensen

Hammer & Høyer Biler A/S
Direktør Michael Hammer

Hirtshals Havn
Adm. direktør Per Holm Nørgaard

Ellen Hjulmand
(Seniorgruppen)

Ideal-Arkit ekterne
Direktør Jesper Thomsø

Industrivejens Maskiner ApS
Direktør Jan Holsko

Include IT ApS
Grundlægger, CEO Orla Pedersen

Institut for Kundetyper
Direktør Jannie Ilum Gade



iQniter ApS
CEO Jørgen A. Nielsen

Jarnes A/S
Indehaver/direktør Gitte Bruun

JKS ApS
Direktør Jesper Snedker

Jysk Coating ApS
Ejer Daniel Overgaard

Jysk Transportservice A/S
Direktør Rene Falkenberg

Kaffebaren ApS
Indehaver Thomas Nedergaard Kristiansen

Karensminde
Direktør Erik Nørgaard-Pedersen

Kielgast Kristensen ApS
Producer & Film Designer Mads Bo Kristensen

Jonas Ellevang Andersen
KPMG (Trademark)

Mogens Tofte Koch
(Seniorgruppen)

Kompasbank A/S
Erhvervs-kundechef Jan Jonassen

Jan Jonassen
Kompasbank A/S (Trademark)

Kunsthal Spritten
Direktør Mads Damsbo

Labtech Data A/S
Direktør Frank Bisgaard Andersen

Egon Lassen
(Seniorgruppen)

LegalTech Denmark
Direktør Kåre Rude Andersen

Marketingcompany

Direktør Darios Ravishangar

Maskinfabrikken REKA A/S

Direktør Christian C. Larsen

Midtpoint Marketing

Direktør Niels Hedehus

Mogens Daarbak Ejendomsselskab A/S

Direktør Rene Daarbak

MoreFutures A/S

Adm. direktør Jannick B. Pedersen

mpeople A/S

CEO Lars Blauenfeldt

Nettotand

Direktør Tanja Hughes

Frederik Hird

Nordicals (Trademark)**Nordic Seafood A/S**

CEO Lars H. Olsen

Nordjysk Lånefond

Direktør Peter E. R. Jensen

Nordtronic A/S

Adm. Direktør Morten Lemvig

Anne-Sofie Kjeldbjerg Hilligsøe,

Patrade A/S (Trademark)**PDM technology ApS**

CEO Jørgen Schiønning Larsen

Prevas A/S

Vice President Søren W. Mathiasen

ReShaped

Stifterne Christina Rossing, Mikael Albrektsen og Kathrine Pind

SAC-IT

Account Manager Ole Madsen

SAFO INVEST A/S

Direktør Per Laursen

Senia Networks ApS

CEO Per Mariager

Skalborg Fysioterapi

Klinikejer Mette Høgh

Sportsmakker ApS

Indehaver Jess Jacobsen

Stiholt Erhvervsbiler A/S

Direktør Carsten Hansen

Stjernholm A/S

CEO Kaj Stjernholm

Christian Bay Nielsen

STORM Advokatfirma (Trademark)**Svendsen Kongerslev ApS**

Direktør Rasmus Nanfeld Svendsen

Twitline ApS

Direktør Charlotte Espensen

Uggerhøj A/S

Kunde- og kommerciel direktør Flemming Thingbak

Ugli Fruit Podcasting

Indehaver Jakob Sloth Linneberg

Ventisol A/S

Direktør Kim Jørgensen

VENZO IT Consulting A/S

Management Consultant Martin Bjørnbak

Verbesser ApS

Indehaver Lise Nordklitgaard

VK DATA ApS

CEO Visti Kristensen

Christian Tanbæk Nielsen

Vækstfonden (Trademark)**WSP Danmark A/S**

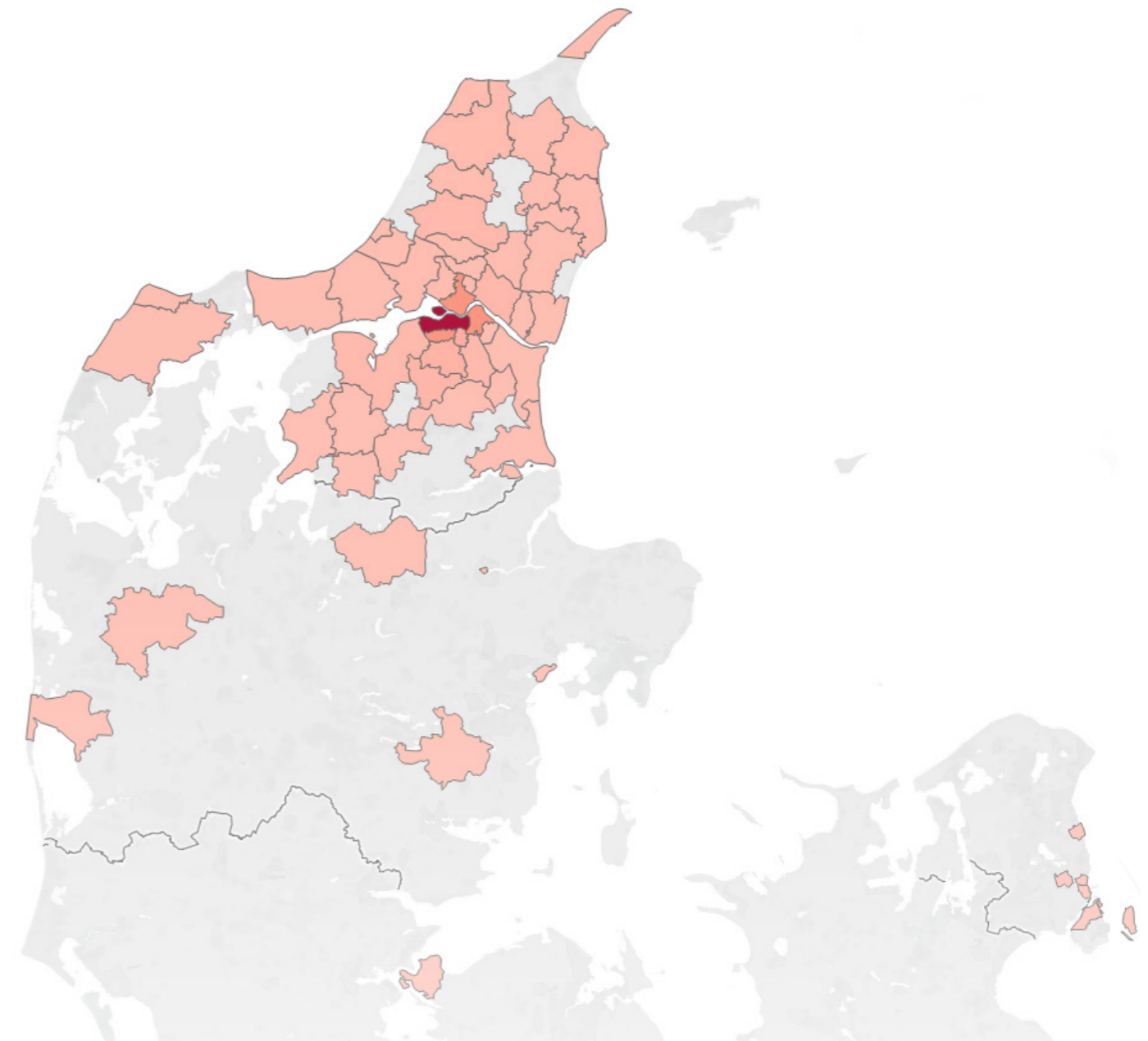
Afdelingschef Martin Hareskov Larsen

Wolturnus A/S

Administrerende direktør Peter Libak

Aalborg Pirates A/S

Adm. direktør Lars Laursen

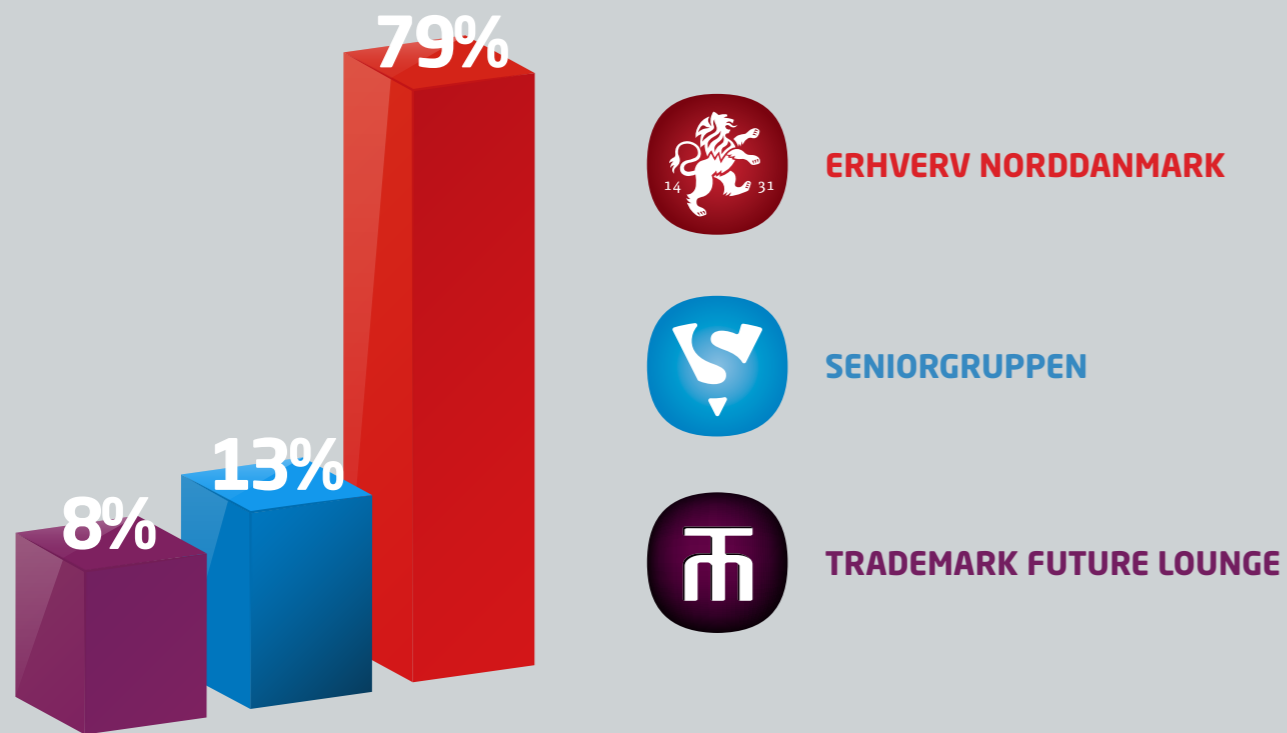


GEOGRAFISK FORDELING AF MEDLEMMERNE

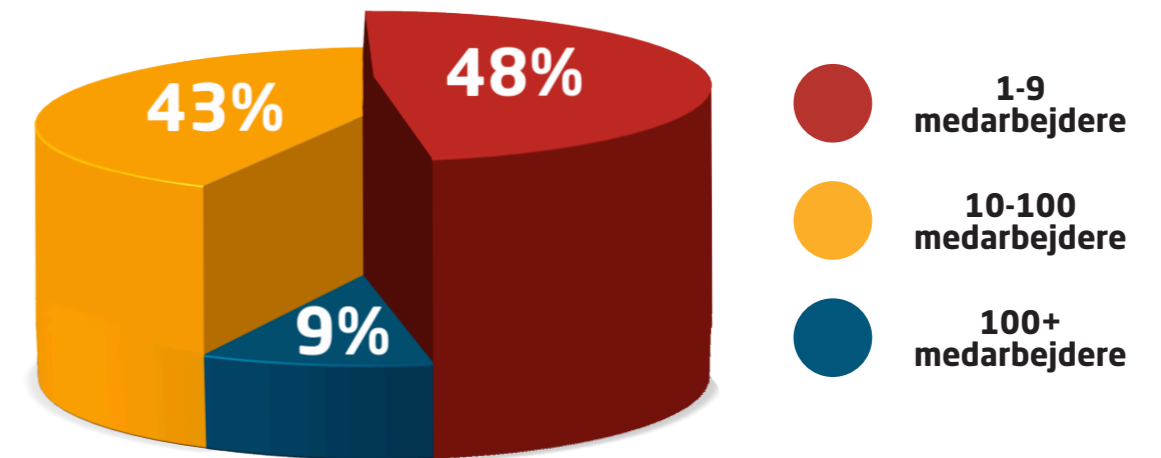
Kortet viser de postnumre, hvor Erhverv Norddanmark har et eller flere medlemmer. Jo mørkere rød farve, desto flere medlemmer.

Foruden medlemmer i Danmark har Erhverv Norddanmark udenlandske medlemmer i eksempelvis USA og Norge.

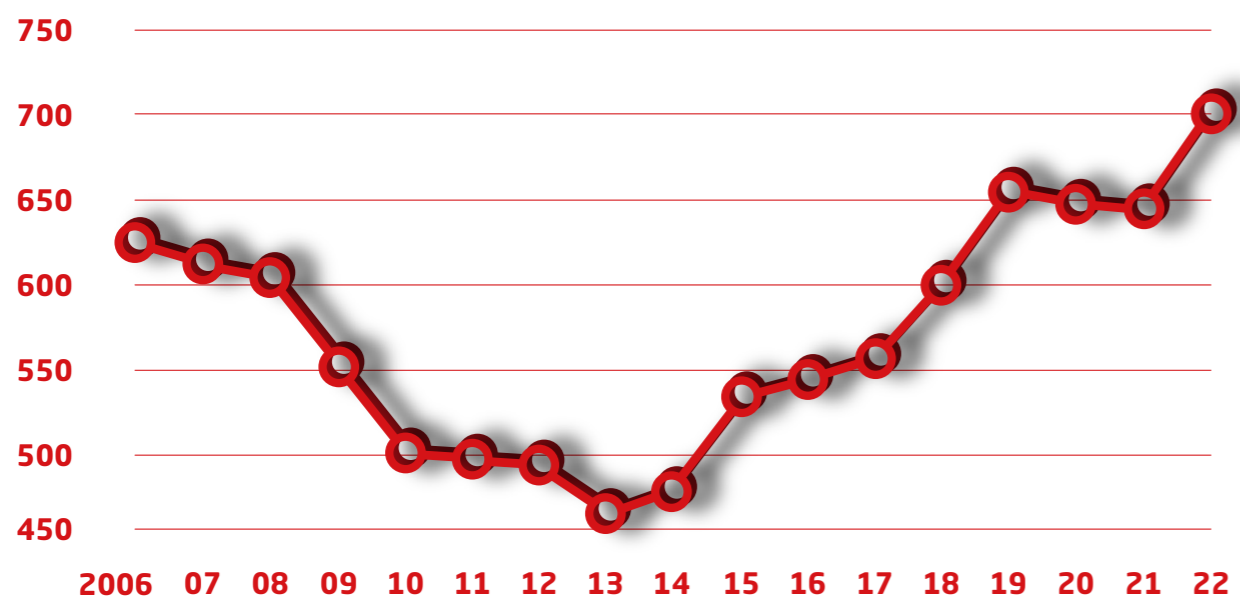
Medlemssammensætning



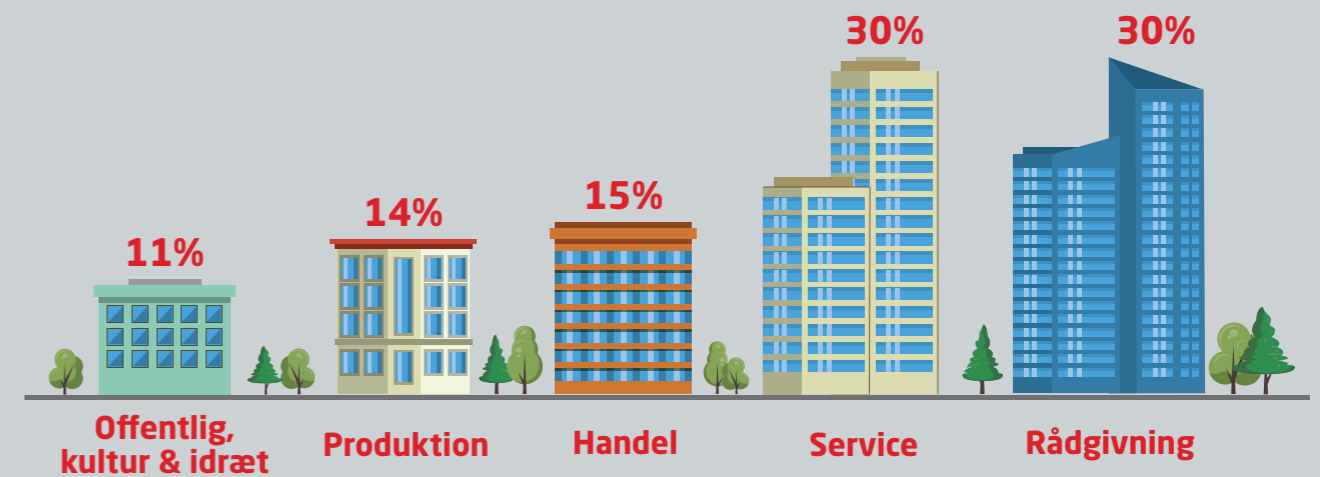
Virksomhedsstørrelse



Medlemsudvikling



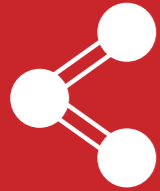
Medlemmernes fordeling på brancher



MÆRKESAGER

Realiseringen af Erhverv Norddanmarks mission sker blandt andet ved at fokusere på mærkesager. Aktuelt drejer det sig om disse:

INFRASTRUKTUR



BESKÆFTIGELSE



VÆKST



UDDANNELSE



KULTUR



INFRASTRUKTUR

Vi vil sikre, at Den Tredje Limfjordsforbindelse etableres med vestlig linjeføring over Egholm

- gennem påvirkning af ledende landspolitikere

Vi vil sikre, at samfundet er bedst muligt forberedt på fremtidens transportformer

- gennem etablering og udbygning af nødvendig infrastruktur

Vi vil sikre stadig nemmere, billigere og mere bæredygtig transport af personer og produkter

- gennem fortsat udbygning af internationale luft- og søfartsforbindelser

UDDANNELSE

Vi vil sikre, at virksomhederne har de nødvendige faglige kompetencer, når der er behov for dem

- gennem tilstedeværelse i ledende organer for enhver uddannelsesinstitution relevant for erhvervslivet

Vi vil sikre, at udbuddet af pladser af høj kvalitet i international grundskole til stadighed tilpasses konkrete behov

- gennem fortsat dialog med private og offentlige skoleudbydere

BESKÆFTIGELSE

Vi vil sikre, at kandidater fra videregående uddannelser får stærkere tilknytning til erhvervslivet og dermed øgede muligheder for ansættelse som nyuddannede

- gennem opbakning til AAU Case Competition
- gennem støtte til projektarbejder og lignende med relevans for erhvervslivet
- gennem udbygget samarbejde med AAU Business School

Vi vil sikre, at der bliver gjort en særlig indsats for at fastholde nyuddannede i regionen

- gennem etablering af en turnusordning, hvor kandidater fra videregående uddannelser i en periode sikres ansættelse hos og får stærkere tilknytning til virksomheder i regionen

VÆKST

Vi vil sikre tiltrækning af investeringer, virksomheder og arbejdspladser

- gennem stærk repræsentation af privat erhvervsliv i Invest in Aalborg og lignende organer

Vi vil sikre, at små virksomheder med potentiale kan vokse sig store

- gennem etablering af et nordjysk acceleratorprogram

Vi vil sikre bedre grundlag for virksomheders eksport

- gennem styrkelse af relationer med udvalgte markeders handelskamre og lignende

Vi vil sikre erhvervsvækst på et bæredygtigt grundlag

- gennem etablering og drift af et netværk med fokus på FN's 17 verdensmål (i samarbejde med ErhvervsNetværk 9220)

Vi vil sikre virksomhederne nem og hurtig vej ind til Aalborg Kommune og Aalborg Universitet

- gennem etablering af én indgang for erhvervslivet

Vi vil sikre fortsat udvikling af detailhandlen i det centrale Aalborg

- gennem fastholdelse og udbygning af attraktiv infrastruktur

Vi vil sikre erhvervsrelevant anvendelse af den del af dækningsafgiften, der ikke er øremærket Den Tredje Limfjordsforbindelse

- gennem påvirkning af ledende politikere i Aalborg Kommune

KULTUR

Vi vil sikre øget sammenhæng mellem erhvervs- og kulturliv

- gennem etablering og drift af et netværk med fokus på Corporate Cultural Responsibility



ERHVERV NORDDANMARK I TAL

Erhverv Norddanmark
er grundlagt som Guds
Legems Lav senest i

1431

- deriblandt

503
virksomheder

Vi har medlemmer i

9 af de
nordjyske
kommuner

Ved årsskiftet havde
organisationen

643
medlemmer

Medlemsvirksomhederne
har over

50.000
medarbejdere

- og i yderligere

10 danske
kommuner

REPRÆSENTATIONER

Erhverv Norddanmark har en række mærkesager, vi kæmper for. Det har vi altid haft - og gjort. For 500 år siden handlede det om de ting, der optog købmændene i Aalborg, mens det nu er emner med bred interesse for erhvervslivet og den region, det er en del af.

Vores indsats kommer blandt andet til udtryk gennem repræsentation i en vifte af eksterne råd, nævn, udvalg og fonde, hvor vi varetager erhvervslivets interesser. Det sker gennem medlemmer af bestyrelsen og øvrige medlemmer af organisationen.

Uddannelse er en hovedhjørnesteen for os - og har været det siden vi i 1870'erne var med til at grundlægge **Aalborg Handelsskole**. Efterfølgende har vi blandt andet engageret os i etableringen af den internationale afdeling på **Skipper Clement Skolen**,

ligesom vi på forskellig vis er repræsenteret i såvel **University College Nordjylland** som **Aalborg Universitet**.

Vores engagement i erhvervslivet er også meget omfattende. Det spænder fra formandskabet for **Aalborg Erhvervsråd** over en række kommunale råd og udvalg til **Det Grønlandske Hus** i Aalborg, **Interforce Region Nordjylland** og **Komiteén for en 3. Limfjordsforbindelse.nu**.

Endnu et centralt område er kultur og sport. Her er vi blandt andet repræsenteret i bestyrelserne for **Aalborg Kongres & Kultur Center**, **Kunsten Museum of Modern Art**, **Utzon Center**, **Springeren Maritimt Oplevelsescenter** og **Ordkraft**, ligesom vi er at finde i eksempelvis **Elite Sport Aalborg** og **Aalborg Zoos bygge- og udviklingsfond**.





* Udpeget af Erhverv Norddanmark

- **Cralog - bestyrelsen**
Direktør Christina Ørskov, Orskov Yard A/S
- **Dansk Erhverv Aalborg**
Partner Henrik Bjørn, Beierholm
- **Danske Maritime - bestyrelsen**
Direktør Christina Ørskov, Orskov Yard A/S
- **Det Grønlandske Hus i Aalborg - bestyrelsen**
Relationschef og medejer Gitte Lunde Andersen, Vingård Nygårdsminde*
- **DI Vendsyssel - bestyrelsen**
Direktør Christina Ørskov, Orskov Yard A/S
- **Erhvervshus Nordjylland - NEA-styregruppen**
Direktør Søren Samuelson, Tech College
- **Erhvervshus Nordjylland - styregruppen for flere højtuddannede i nordjyske virksomheder ("Vækst via Viden 2.0")**
Partner Henrik Bjørn, Beierholm*
- **ErhvervsNetværk 9220 - bestyrelsen**
Direktør Lars Jøker, Center for Logistik og Samarbejde
- **Fonden for Entreprenørskab Region Nordjylland - bestyrelsen**
Adm. direktør Henrik Lundum, NOVI A/S
- **Fonden Kattegat Silo - bestyrelsen**
Direktør Christina Ørskov, Orskov Yard A/S
- **Frederikshavn Erhvervsråd - bestyrelsen**
Direktør Christina Ørskov, Orskov Yard A/S
- **Green Hub Denmark - bestyrelsen**
Partner Rasmus Haugaard, Haugaard-Braad*
- **Huset Venture Nordjylland - bestyrelsen**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark*
- **Interforce Region Nordjylland**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark*
- **International House North Denmark - Advisory Board**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark*
- **Invest in Aalborg - ambassadørkorps**
Partner Rasmus Haugaard, Haugaard-Braad*
- **Klimapartnerskabet for den energitunge industri**
Direktør Michael Lundgaard Thomsen, Aalborg Portland A/S
- **Komitéen for en 3. Limfjordsforbindelse.nu**
Erhvervsmægler Steen Royberg, Nordicals*
- **Lederne Himmerland - bestyrelsen**
Direktør Søren Samuelson, Tech College
- **MARsters - bestyrelsen**
Chief Commercial Officer Kjartan Ross, Port of Aalborg
- **MNF (Maritime Netværk Frederikshavn)**
Direktør Christina Ørskov, Orskov Yard A/S
- **Naval Team Denmark**
Direktør Troels Severinsen, Logimatic
- **Nordjysk Ledelsespris - juryen**
Direktør Torben Abildgaard, Curia Management*
- **Nordjysk Ledelsespris - styregruppen**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark*
- **NordVirk socialøkonomisk fond - bestyrelsen**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark
- **Partnerskab for iværksætteri**
Adm. direktør Henrik Lundum, NOVI A/S* samt direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark*
- **Projekt Grøn Butik**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark*
- **Vandets Hus**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark*
- **Vækstbyer i Aalborg Kommune**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark*
- **Aalborg Cityforening - bestyrelsen**
Stormagasinschef Anja Kibsgaard, Salling A/S
- **Aalborg Erhvervsråd - formandskabet**
Partner Rasmus Haugaard, Haugaard-Braad*; stormagasinschef Anja Kibsgaard, Salling (suppleant)*
- **Aalborg Erhvervsråd - iværksætterpuljen**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark*
- **Aalborg Kommune / Arbejdsgruppe om borgerinvolvering og samskabelse**
Direktør Dorte Sif Kronborg, Huset Venture Nordjylland*
- **Aalborg Kommune / Integrationsrådet**
HR-manager Anne Strandquist, Desmi A/S*
- **Aalborg Kommune / Rådet for Bæredygtighed**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark*
- **Aalborg Kommune / Det rådgivende udvalg for beskæftigelsesindsatsen**
HR Business Partner Mette Mikkelsen, Siemens Gamesa*
- **Aalborg Maritime Netværk - styregruppen**
Direktør Troels Severinsen, Logimatic
- **Aalborg Universitet / Danish Research Center for Freight Transport**
Regionsdirektør Thomas Nørgaard Christensen, COWI*
- **Aalborg Zoo - bestyrelse**
Erhvervsmægler Steen Royberg, Nordicals
- **Aalborg Zoos bygge- og udviklingsfond - bestyrelsen**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark

UDDANNELSE



* Udpeget af Erhverv Norddanmark

- **Hasseris Gymnasium - bestyrelsen**
Senior Chief Project Manager Rambøll,
Svend Erik Pedersen*
- **Professionshøjskolernes sektor-
udvalg for efter-/videreuddannelse**
Direktør Søren Samuelsen, Tech College
- **Skipper Clement International
School - Advisory Board**
Direktør Karen Melson, KM Consult*
- **University College Nordjylland -
uddannelsesudvalget for eksport-
og markedsføringsuddannelserne**
Direktør Jens Uggerhøj, Uconnect*
- **Aalborg Handelsskole - bestyrelsen**
Direktør René Daarbak, Mogens Daarbak
Ejendomsselskab A/S* og HR Manager
Charlotte Rye Akselsen, Tibnor A/S*
- **Aalborg Kommune / Uddannelses-
rådet**
Forhenværende direktør
Michael Johansson*
- **Aalborg Sportshøjskole - repræsen-
tantskabet**
Særlig rådgiver Steen Bjerre,
kommunikationsministeriet.dk*
- **Aalborg Universitet / HA- og cand.
merc.-studierne - aftagerpanelet**
HR-chef Marlene Krogh, Redmark*
- **Aalborg Universitet / Samfunds-
fagligt Fakultet - bestyrelsen**
Partner Rasmus Haugaard,
Haugaard-Braad*
- **Aalborg Universitet / Studienævnet
for Internationale Forhold - aftager-
panelet**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Nord-
danmark*
- **Aalborg Universitet / Studienævnet
for Kommunikation og digitale
medier - aftagerpanelet**
Direktør Kristina Skovgaard Pedersen,
Advisory Nord*

MEDIER



- **TV/2 Nord - repræsentantsskabet**
Direktør Kurt Bennetsen,
Erhverv Norddanmark*
- **Aalborg Medieselskab af 2002 ApS
- Bestyrelsen**
Partner Rasmus Haugaard,
Haugaard-Braad*

KULTUR OG SPORT



- **Elite Sport Aalborg - eliterådet**
Særlig rådgiver Steen Bjerre,
kommunikationsministeriet.dk*
- **Fonden til bevarelse af gamle
Aalborghuse - bestyrelsen**
Forhenværende direktør Henrik Schou*
- **Kunsten Museum of Modern Art -
bestyrelsen**
Direktør John Lundsgaard, Spar Nord
Bank A/S*
- **Nibe Festival - bestyrelsen**
Direktør Troels Severinsen, Logimatic
- **Ordkraft - bestyrelsen**
Direktør Jens Uggerhøj, Uconnect ApS.*
- **Springeren Maritimt Oplevelses-
center - bestyrelsen**
Direktør Troels Severinsen, Logimatic*
- **Tall Ship Aalborg Fonden (LOA) -
bestyrelsen**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv
Norddanmark
- **Utzon Center - bestyrelsen**
Direktør John Lundsgaard, Spar Nord
Bank A/S*
- **Aalborg Kongres & Kultur Center -
bestyrelsen**
Erhvervsmægler Steen Royberg,
Nordicals*
- **Aalborg Slotsteater - bestyrelsen**
Salgs- og økonomidirektør Hanne Juul,
Kongerslev Kalk*



ANDRE

- **Danmarks-Samfundets lokal-
forening i Aalborg**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv
Norddanmark*
- **4. maj Kollegiets Venner -
bestyrelsen**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv
Norddanmark*
- **4. maj Kollegiet - bestyrelsen**
Projektchef Britta Graae, Skovsgaard
Hotel*
- **P.P. Hedegaards Fond - bestyrelsen**
Partner Rasmus Haugaard, Haugaard-
Braad* samt direktør Kurt Bennetsen,
Erhverv Norddanmark*

DE STÆRKESTE NETVÆRK

Som Aalborgregionens ældste, største og stærkeste erhvervsorganisation samler vi virksomheder og enkeltpersoner inden for handel, industri, service og liberale erhverv - blandt i en række netværksgrupper med stærkt erhvervsfokus. Aktuelt har vi disse grupper:

Netværksgrupper for ledere

Platform for fortrolig sparring, inspiration fra andre ledere, udveksling af viden/erfaringer om ledelse og nye synsvinkler på egne problemstillinger - aktuelt i to grupper for direktører og én for ejerledere



Netværksgruppe for mellemledere

Samlingssted for mellemledere med sparring i fortrolighed, inspiration, udveksling af viden om og erfaringer med ledelse samt egne problemstillinger i mellemlederrollen



Trademark Future Lounge

Dynamisk og innovativt miljø med fokus på udvikling af ledere og ildsjæle i Nordjylland



Kommunikationsgruppen

Netværk for medarbejdere i kommunikationsbranchen, der udveksler erfaringer, inspirerer hinanden og drøfter kommunikation ud fra en praktisk tilgang



BEL-Partner

Netværk med fokus på *Business, Experience* og *Learning* giver beslutningstagere og ejerledere ny viden om ledelse, salg, markedsføring og teambuilding



Digitalisering & Effektivering

Virksomhedsledere og nøglepersoner fra erhvervslivet arbejder med forretningsudvikling gennem effektivering af digitaliseringskraften



Seniorgruppen

Aktivt forum for nuværende eller tidligere medlemmer, der ikke længere er dagligt erhvervsaktive



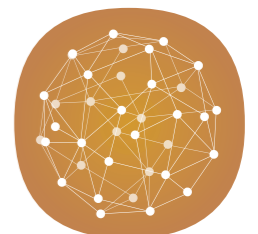
Pitch

Visionære, passionerede virksomhedsledere hjælper unge iværksættere og virksomheder på vej



Bestyrelsesnetværk

Fortroligt rum med inspiration fra andre ledere, viden- og erfaringsudveksling og konkret dialog om bestyrelsesrollen



ARRANGEMENTER

Uagtet at coronavirus i lange perioder holdt os alle i et jerngreb, valgte vi i Erhverv Norddanmark at arbejde på nye arrangementer - og flytning af de allerede udsatte. Meget måtte i årets løb ændres, i nogle tilfælde endda i flere omgange. Dog lykkedes det heldigvis at gennemføre en del af det planlagte og undervejs blev nye planer lagt.

Efter et i arrangementsmæssig forstand meget stille første kvartal 2021, kom der til alt held mere gang i tingene. Dette er de væsentligste arrangementer:

April 2021

Online lerformning

Mange steder var opfindsomheden stor, da landet var ramt af coronanedlukning. Således også hos Trademark Future Lounge, som holdt et online morgenmøde med blandt andet en lerformningskonkurrence på programmet.



Juni 2021

Trademark på Nordjyllandsværket

Overskriften var "Grøn Omstilling, Partnerskab og Forretningsudvikling", da Trademark Future Lounge besøgte Nordjyllandsværket. Projektchef Michael Stie Laugesen fortalte

om Green Hub Denmarks arbejde ud fra en bæredygtig dagsorden - og der var anledning til at nyde udsigten fra toppen af Nordjyllandsværkets blok C.



Maj 2021

Generalforsamling

Glæden over atter at kunne mødes i fysisk form var tydelig, da vi gennemførte det første større arrangement i længere tid. Traditionen tro var der en gæst på podiet - denne gang Torben Ballegaard Sørensen, der talte om flere årtiers oplevelser i den absolutte top af en række store danske virksomheder.



August 2021

Seniorgruppen på vingård

Både humøret og vejret var i topklasse, da Seniorgruppen hos vinbonde Jan Lunde blev klogere på, hvad det kræver at drive en økologisk vinproduktion som den på Nygårdsminde Vingård.



August 2021

Trademark ved Verdens Ende

Udsigtspunktet Verdens Ende i det vestlige Nørresundby var målet, da Trademark Future Lounge mødtes for at høre om byudvikling, windsurfing og Den Tredje Limfjordsforbindelse. Der var også tid til at prøve kræfter med padelboards og nyde frembringelserne fra Myggens grill.



August 2021

Trademark på toppen

Skydebrødrene Kurt Andersen og Claus Kræmmergaard fortalte om Det Broderlige Skydeselskab og dets mange traditioner, da trademarkerne besøgte Skypavillonen - og de modigste af deltagerne forlod Aalborgtårnet via zipline ned i Kunstens haveanlæg.



September 2021

Nytårskur erstattet med sommerkur

Hvad der skulle have været et nytårsarrangement, blev flyttet i flere omgange og endte med at blive en (sen)sommerkur. Som ventet var fremmødet ikke så stort, som når arrangementet pr. tradition indleder det nye år, men mange medlemmer valgte dog at bruge et par timer i hinandens selskab. Aalborgs borgmester Thomas Kastrup-Larsen fortalte

blandt andet om udviklingsplaner, mens administrerende direktør Lasse Nyby fra Spar Nord og Erhverv Norddanmark-formand Rasmus Haugaard gav et indblik i verden set fra deres respektive stole. Også denne gang blev arrangementet afrundet med en debat styret af journalist Jørgen Pyndt.



September 2021

Nordjysk Åbningsdebat

Efter et års pause kunne vi heldigvis atter mødes til Nordjysk Åbningsdebat, endnu en gang hos Det Nordjyske Mediehus i Aalborg. Den politiske interesse i at deltage var som vanligt stor og det samme var lysten blandt både politikerne og publikum i salen til at drøfte årets emner: Beskæftigelse og jobskabelse, Uddannelse, dimittender og jobmatch samt Energi og klima.



Oktober 2021

Seniorgruppen hos Seniorsport Aalborg

Sportschef Kirstine Langagergaard præsenterede Seniorgruppen for Seniorsport Aalborg, der er byens største forening for aktive seniorer. Det skete i foreningens nye hjemsted, Skipperen Idræts- & Foreningshus.



November 2021

Den Nordjyske Ledelsespris

Den Nordjyske Ledelsespris, der blev stiftet i 2008 og uddeles af UCN act2learn, Lederne Himmerland, Nordjyske Bank og Erhverv Norddanmark, gik i 2021-udgaven til vores medlem direktør Morten Hovaldt fra Complea A/S.



December 2021

Seniorgruppen på 4. maj Kollegiet

Året blev for Seniorgruppens vedkommende rundet af på 4. maj Kollegiet i Aalborg, hvor Morten Schuberts Nielsen fortalte om hverdagen på et kollegium med en helt særlig historie. Formand Peter Eigenbroth berettede om sit engagement i kollegiet, et par beboere fortalte om kollegieliv anno 2021 - og et af de unge mennesker varetog hvervet som opråber til årets store julebanko.



Februar 2022

Seniorgruppen på galleri

Deltagerne stod tæt, da Seniorgruppen tog hul på 2022 med et besøg hos Galerie Wolfsen i Aalborg. Galleriejer Kent Wolfsen og kurator Rasmus Peter Fischer fortalte om kunst og kunstnere - og der var rig lejlighed til at udveksle synspunkter om moderne dansk og international kunst.



December 2021

Snefald

Heldigvis satte coronarestriktionerne ikke en stopper for årets sidste aktivitet, juleforestillingen "Snefald" på Aalborg Teater. Vi hyggede os med gløgg, æbleskiver, sang og besøg af et par af skuespillerne, inden vi rundede af med selve forestillingen på Store Scene.



Februar 2022

Rådmandsmøde

Efter et år med coronapause vendte Erhverv Norddanmarks rådmandsmøde tilbage, også denne gang hos Spar Nord. De seks rådmænd præsenterede deres arbejde indenfor deres respektive forvaltninger, hvorefter ansvarshavende chefredaktør Karl Erik Stougaard fra Det Nordjyske Mediehus styrede en god og konstruktiv debat med plads til spørgsmål og kommentarer fra salen.





Hvad er Trademark?

Trademark Future Lounge er et uformelt netværk for yngre erhvervsledere, typisk under 40 år.

Netværket arbejder for at skabe et dynamisk og innovativt miljø med fokus på udvikling af ledere og ildsjæle i Nordjylland. Trademark henvender sig til morgendagens ledere og forretningsudviklere.

Hvad giver det at være med?

I Trademark indgår du i et iderigt, fremsynet og inspirerende miljø, hvor vi skaber oprigtige og brugbare relationer. Gennem arrangementer giver vi plads til sparring, idé-generering, skæver tanker og leg. Vores netværksarrangementer anvender et lidt anderledes og involverende format, hvor vi ikke blot lytter på lange foredrag, men i højere grad kombinerer et aktivt element med det lærende.

TRADEMARK

Future Lounge

Medlemskabet

I Trademark får du et personligt medlemskab. Det vil derfor være mange af de samme mennesker, du møder og bliver fortrolig med. Kontingentet er på 2.350 kr. ekskl. moms og opkræves én gang årligt i juni. Virksomheder, som er medlem af Erhverv Norddanmark, får 50% rabat på kontingentet. Det er muligt at deltage kvit og frit som gæst de første to gange. Herefter vil et medlemskab være påkrævet.

Se mere på www.trademarkfuturelounge.dk

I MEDIERNE

Dagspressen har tradition for at følge Erhverv Norddanmarks aktiviteter. Det kommer blandt andet til udtryk i forbindelse med den årlige nytårskur med Aalborgs borgmester, åbningsdebatten med de nordjyske repræsentanter i Folketinget og når vi giver vores mening til kende. 2021-22 blev ingen undtagelse, for her var vi i flere sammenhænge i dialog med de lokale og regionale medier Nordjyske Stiftstidende, P4/Nordjylland og TV2 Nord.

Egne kommunikationskanaler

Hjemmesiden www.erhvervnorddanmark.dk opdateres løbende med oversigt over nye medlemmer, nyheder, oversigt over kommende arrangementer og anden information af relevans for medlemmerne.

I 2020 udgav vi endnu en gang to numre af vores medlemsmagasin distribueret sammen med Nordjyske Stiftstidende, men i årets løb besluttede bestyrelsen at indstille denne aktivitet, da udbyttet efterhånden viste sig for ringe. I stedet valgte vi at skrue op for vores annoncering i Nordjyske Stiftstidendes erhvervssektion, hvor en række helsides redaktionelt udformede annoncer skabte den ønskede effekt.

I 2021-22 fortsatte vi med udgivelse af det **elektroniske nyhedsbrevet** hver 14. dag. Det udsendes til omkring 2.000 modtagere og indeholder blandt andet information om kommende arrangementer og links til debatindlæg og lignende.

Det seneste års tid har vi styrket vores tilstedeværelse på **sociale medier** yderligere:



Såvel egne som eksterne nyheder af relevans for erhvervslivet - pt. 5.600+ følgere (mod 5.000+ for et år siden)



Såvel egne som eksterne nyheder af relevans for erhvervslivet - pt. 2.500 følgere (mod 2.300+ for et år siden)



Videoer fra blandt andet nytårskure og rådmandsmøder - pt. 500 abonnenter (mod 220+ for et år siden)



SPONSORER

Erhverv Norddanmark gennemfører i årets løb en række meget forskelligartede arrangementer og aktiviteter med appel til den særdeles brede kreds af virksomheder og enkeltpersoner, der er medlem af organisationen.

Umiddelbart giver vores økonomi ikke mulighed for alle de initiativer, vi gerne vil tilbyde medlemmerne. Derfor indgår vi aftaler med beredvillige sponsorer, der medvirker til, at vi som regionens førende uafhængige erhvervspolitiske organisation fortsat kan gøre en forskel for medlemmerne.

Hovedsponsor



Business-sponsorer

AV-CENTER



delegate
A Broad Horizon company

HjulmandKaptain
VORES VIDEN ER DIN STYRKE

HSK media

MUSIK KENS HUS



Det Nordjyske Mediehus



Loyalitetssponsorer

Comentor - COWI - Curia - Mogens Daarbak

Nordicals - Søren Enggaard - UCN act2learn

Aalborg Lufthavn - Aalborg Zoo

ØKONOMI

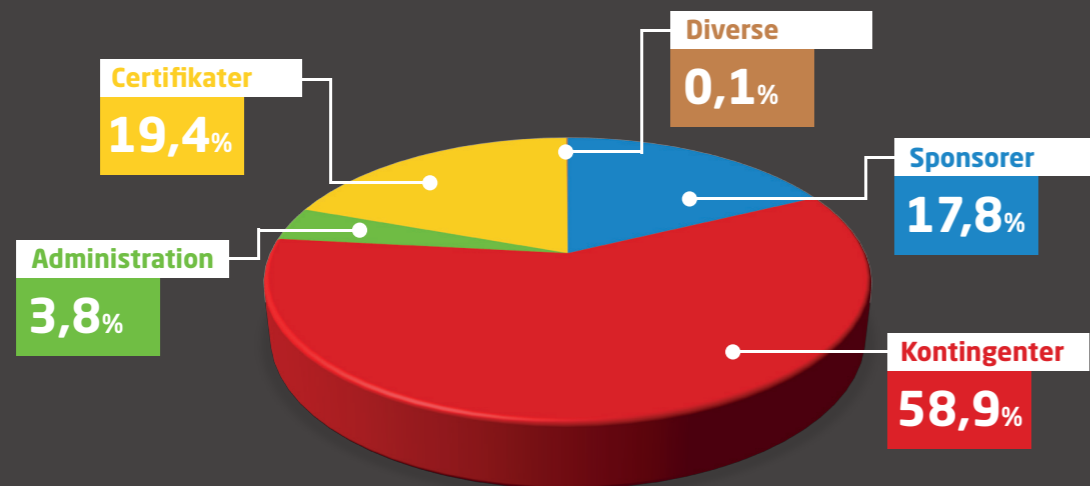
Erhverv Norddanmark har i regnskabsåret 2021 realiseret et underskud på 703.000 kr. Det negative resultat er påvirket af et fald i indtægter samtidig med, at organisationen i takt med udfasning af COVID-19-restriktioner har haft flere udgifter til medlemsrettede aktiviteter.

Væsentligst er, at Erhverv Norddanmark i efteråret 2021 afsluttede et eksportfremstød til Los Angeles, der yderst beklageligt - og meget mod forventning - ikke kunne holdes omkostningsneutralt. Selve besøget i USA var kulminationen på et længere eksport-

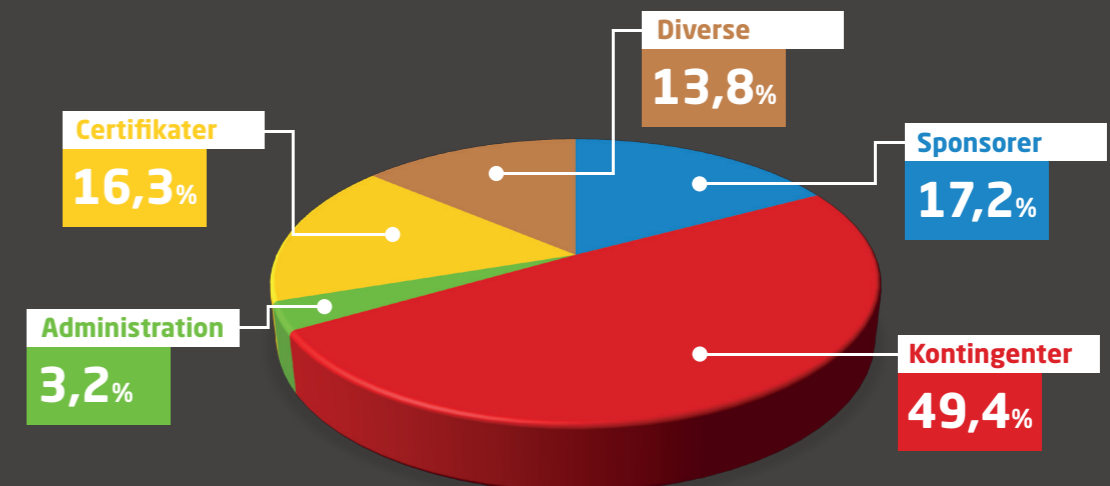
forløb, hvortil der var opnået god offentlig støtte. Imidlertid opstod der undervejs i slutfasen inden afrejse til Californien en række udfordringer. Disse bundede blandt andet i afbud fra allerede tilmeldte deltagere, besværliggjort indrejse i USA samt ændringer i programmet på destinationen - for mange elementers vedkommende med baggrund i coronarestriktioner.

I grafikken på disse sider er 2017 valgt som sammenligningsgrundlag for udviklingen i organisationens økonomi.

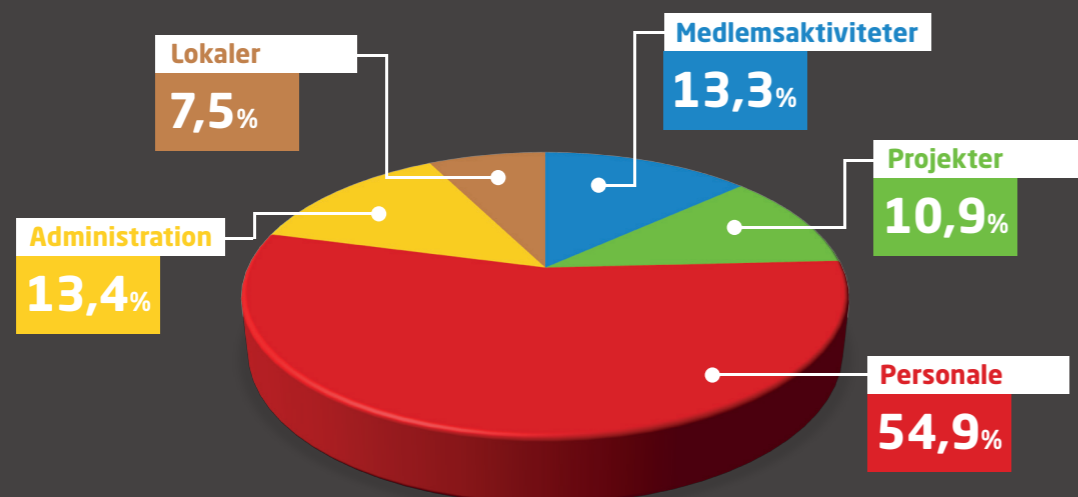
Indtægter 2017



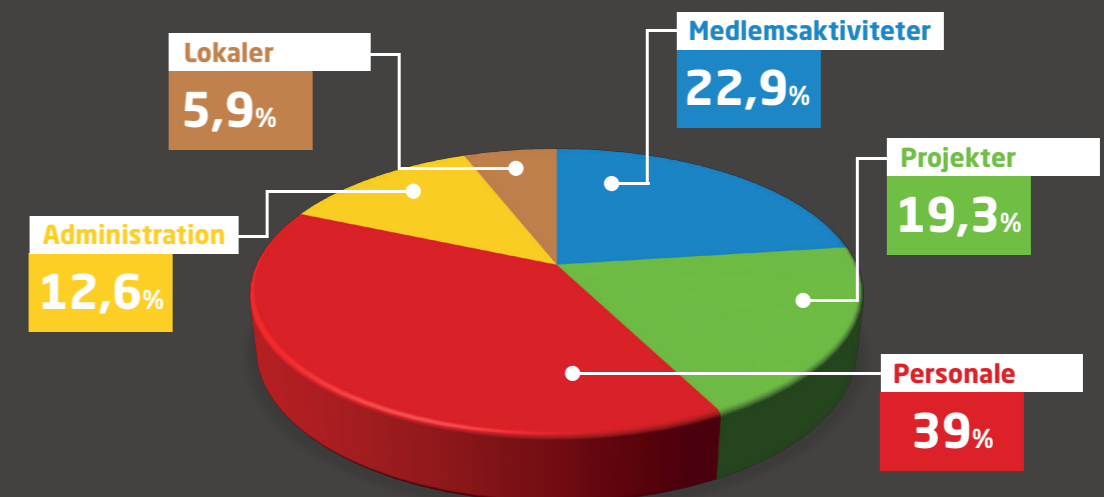
Indtægter 2021



Udgifter 2017



Udgifter 2021



Bestyrelse

- Partner Rasmus Haugaard, HaugaardBraad Advokatpartnerselskab (formand)
- Stormagasinchef Anja Kibsgaard Christensen, Salling A/S (næstformand)
- Direktør René Daarbak, Mogens Daarbak Ejendomsselskab A/S
- Adm. direktør Carsten Enggaard, Søren Enggaard A/S
- Statsautoriseret revisor Marian Fruergaard, Redmark Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
- Direktør John Lundsgaard, Spar Nord Bank A/S
- Adm. direktør Henrik Lundum, NOVI A/S
- Direktør Søren Samuelsen, Tech College
- Adm. direktør Troels Severinsen, Logimatic
- Adm. direktør Michael Lundgaard Thomsen, Aalborg Portland A/S
- Direktør Christina Ørskov, Orskov Yard A/S

Suppleanter

- Partner Henrik Bjørn, Beierholm
- Regionsdirektør i Nordjylland Thomas Nørgaard Christensen, COWI A/S

Repræsentant for ErhvervsNetværk 9220

- Formand Mette Schmidt (*pr. 1-1-2022 erstattet af Lars Jøker*)

Repræsentant for Trademark Future Lounge

- Formand Anders Vestergaard Thomsen

Særligt tilknyttede

- Erhvervsmægler Steen Royberg, Nordicals
- Chief Commercial Officer Kjartan Ross, Port of Aalborg
- Særlig rådgiver Steen Bjerre, kommunikationsministeriet.dk

Sekretariat

- Kurt Bennetsen, direktør (*fratrådt 2022*)
- Kamilla Bittmann, direktør (*tiltrådt 2022*)
- Mona Veisene, administrationssekretær
- Matias Berntsen, faglig koordinator
- Rikke Holm Andersen, bogholder
- Preben Pedersen, konsulent



**ERHVERV
NORDDANMARK**
CHAMBER OF COMMERCE

Nyhavnsgade 2
9000 Aalborg
98 16 06 00
info@erhvervnorddanmark.dk
www.erhvervnorddanmark.dk

Fotos: Tove Koch, Michael Bo Rasmussen/Baghuset, Louise Dybbro, m.fl.

Tekst/redaktion: kommunikationsministeriet.dk

Layout: Matias Berntsen/Erhverv Norddanmark